

# Public policy NEWS



štvrťročník Ústavu  
verejnej politiky FSEV  
UK 1/2006

## ■ V čísle ■

úvodník	*1
kto sme	*2
aktuality a projekty ÚVP	*3
zápisky zo štúdia v Nórsku	*8
odporúčame	*9

## ■ Kontakt ■

Ústav verejnej politiky FSEV UK  
Odbojárov 10/a  
P. O. Box 129  
820 05 Bratislava 25  
E-mail: [upv@fses.uniba.sk](mailto:upv@fses.uniba.sk)  
Tel: 02/501 176 60

## ■ Úvodník ■

Milí priatelia,

myšlienka začať vydávať štvrťročník Public Policy News vznikla na začiatku fungovania Ústavu verejnej politiky na FSEV UK, v septembri 2005, keď sme sa zamýšľali nad možnosťami, ako rozvinúť aktivity, ktoré by spájali záujemcov o štúdium problémov verejnej politiky a správy na akademickú úroveň, ale aj v praxi po celom Slovensku. Našou ambíciou bolo vydávať on-line časopis, ktorý by prinášal aktuálne informácie o dianí v odbore verejná politika a verejná správa, o projektoch realizovaných a pripravovaných na jednotlivých pracoviskách v danej oblasti, o aktivitách (konferencie, workshopy, pracovné stretnutia, kongresy atď.), na ktorých sa zúčastňujú učitelia i študenti. Na stránkach časopisu sme chceli otvoriť diskusiu o pozitívach i negatívach v našej práci, o dopadoch politických rozhodnutí na verejnosť, o nových publikáciách, udalostiach v oblasti verejného sektora. Skrátka, na začiatku stál záujem vytvoriť priestor na aktuálne zapojenie širšej pedagogickej ako aj odbornej verejnosti do diania vo verejnej politike, pretože fragmentovanosť prostredia a nedostatok informačných kanálov zameraných na verejnú politiku limituje výmenu skúseností.

Prvé číslo štvrťročníka, ktoré práve čítate, je začiatkom realizácie tejto myšlienky. Zverejňujeme v ňom príspevky našich interných i externých učiteľov a spolupracovníkov našej fakulty. Veríme, že prispievajú k vzájomnej informovanosti a k rozvoju vedomostných kapacít odbornej komunity v oblasti verejnej politiky a verejnej správy. Každá iniciatíva na spoluprácu pri rozvíjaní ktorejkoľvek časti nášho on-line časopisu je vítaná.

ÚVP v súčasnosti vstupuje do druhého roka svojho pôsobenia a spolu so študentmi magisterského programu verejná politika ako aj ďalšími študentmi fakulty sa pokúša budovať nové tradície v oblasti šírenia informácií o stave rozvoja verejnej politiky a verejnej správy doma i v zahraničí. Skutočnosť, že na FSEV UK pôsobí okrem nás niekoľko ďalších odborných komunít so zameraním na rôzne programy, európske štúdiá, sociálnu psychológiu, aplikovanú ekonómiu, kultúrne štúdiá a antropológiu či judaistiku, dáva možnosť výmeny poznatkov medzi rôznymi spoločensko-vednými disciplínami pri analýze politických procesov na Slovensku, ale aj v rámci EÚ.

Budete to vy, kto posúdi, ako sa nám bude dariť a dúfame, že vás získame natoľko, že sa stanete spoluúčastníkmi tohto projektu.

Vitajte medzi nami.

Prof. PhDr. Ľudmila Malíková, PhD.  
riadiateľka Ústavu verejnej politiky FSEV UK Bratislava

## ■ Kto sme ■

### O Ústave ■

Ústav verejnej politiky (ÚVP) vznikol na Fakulte sociálnych a ekonomických vied UK v roku 2003 ako prvé vedecko-pedagogické pracovisko na Slovensku, ktoré ponúka univerzitné vzdelanie vo verejnej politike. V školskom roku 2005/2006 ÚVP otvoril študijný program Verejná politika – dvojročné akreditované magisterské štúdium pre uchádzačov, ktorí majú ukončené minimálne bakalárske štúdium univerzitého typu.

Študijný program Verejná politika je interdisciplinárny program čerpajúci z politológie, ekonómie, práva, sociológie a ďalších spoločenskovedných disciplín, ktorého cieľom je ponúknuť vzdelanie umožňujúce absolventom zvládnuť teoretické znalosti i praktické zručnosti pri príprave, analýze, realizácii a vyhodnocovaní opatrení, programov a verejných politík v rôznych sektoroch verejnej správy. Program vznikol s finančnou a odbornou podporou programu MATRA holandskej vlády v rámci projektu „Public Policy Making in Slovakia.“ Bol pripravovaný v spolupráci so špičkovými zahraničnými pracoviskami v odbore (Erasmus University, University of Pittsburgh, Carleton University ai.) a štruktúrou plne zodpovedá renomovaným zahraničným univerzitným programom. Obsahuje základné predmety ako Verejná politika, Ekonomické aspekty verejnej politiky, Verejné právo a verejná politika, Verejné financie, Nástroje a implementácia verejnej politiky, Metódy analýzy a výskumu atď. Súčasťou študijného programu sú taktiež predmety venované jednotlivým sektorovým politikám podľa výberu študenta ako napr. Vzdelávacia politika, Sociálna politika, Politika zdravotníckej starostlivosti,

Hospodárska politika, Poľnohospodárska politika atď.

Na programe sa okrem vysokoškolských učiteľov (Fakulta sociálnych a ekonomických vied UK, Filozofická fakulta UK, Právnická fakulta UK) zúčastňujú aj zástupcovia mimovládnych organizácií zapojených do procesu tvorby verejnej politiky (Nadácia otvorenej spoločnosti, Inštitút pre dobre spravovanú spoločnosť, Transparency International Slovensko), ako aj učitelia s praxou v oblasti verejnej politiky v štátnej správe (Ministerstvo práce, sociálnych vecí a rodiny SR, Protimonopolný úrad SR).

### Kam kráčame ■

ÚVP sa chce aj naďalej profilovať ako interdisciplinárne pracovisko univerzitého vzdelávania a výskumu zamerané na skúmanie procesu tvorby a implementácie politík na európskej, národnej, regionálnej i miestnej úrovni. Jeho cieľom je v priebehu piatich rokov vybudovať vedomostné kapacity, ktoré budú mať koncepčné a analytické znalosti i praktické spôsobilosti potrebné pre prípravu a analýzu politík.

Vedecký potenciál ÚVP sa bude sústreďovať na výskum sociálno-ekonomických a sociálno-politických vzťahov, spôsobu a kvality vládnutia v post-transformačnej spoločnosti. Bude sa podieľať na výskume problémov fungovania politických sietí aktérov zúčastnených na tvorbe a implementácii politík a analýzami rozhodovania vo verejnej politike, ako aj hľadaním odpovedí na problémy spojené s pôsobením inštitúcií verejnej moci a ich dopadmi na občanov.

## Domáca spolupráca

ÚVP si v tejto oblasti kladie za prioritu nadviazať a rozvinúť kontakty s akademickými pracoviskami na Slovensku, ktoré pripravujú študentov verejnej správy na úrovni bakalárskeho štúdia. Ich absolventov považujeme za potencionálnych uchádzačov o štúdium na ÚVP.

Našimi univerzitnými partnermi, ktorý v rámci svojich programov vyučujú verejnú správu alebo verejnú politiku, sú v súčasnosti Filozofická fakulta UK v Bratislave (Katedra politológie), Prírodovedecká fakulta UK v Bratislave (Katedra humánnej geografie a demogeografie) a Fakulta verejnej správy Univerzity P. J. Šafárika v Košiciach. Zo zahraničných univerzít nadväzujeme spoluprácu s Fakultou sociálnych vied Karlovej Univerzity v Prahe, Vysokou školou ekonomickou v Prahe, Filozofickou fakultou Masarykovej Univerzity v Brne a s ďalšími.

## Sokrates/Erazmus

ÚVP má podpísanú bilaterálnu Sokrates/Erazmus dohodu o výmene učiteľov a študentov – doktorandov s Potsdam University (Nemecko) a National and Kapodistrian University of Athens (Public Law Center, Grécko). Tieto dohody plánujeme rozvíjať aj v ďalších rokoch.

## Zahranční lektori

Od januára 2006 pôsobil na ÚVP Fulbright Professor Dr. Srdjan Stakic (New York University), ktorý sa podieľal na pedagogickej príprave študentov FSEV dvomi výberovými predmetmi. V zimnom semestri u nás krátkodobo pôsobili niekoľkí zahraniční lektori (Torbjorn Hayerdahl, Jozef Batora, University of Oslo), (Dr. Klaassen a prof. Paridon, Erasmus University). Do budúcnosti chceme rozvinúť túto formu

spolupráce pre ciele témy vyučovacieho procesu, aby sme pri výučbe niektorých tém zabezpečili odborníkov zo zahraničných univerzít.

## Ľudia a ÚVP

### Interní pracovníci ÚVP

Prof. PhDr. Ludmila Malíková, PhD.  
Ing. Miroslav Beblavý, PhD.  
Mgr. Erik Láštic, PhD.  
Ing. Emília Sičáková-Beblavá, PhD.  
Mgr. Katarína Staroňová, PhD.

### Externí spolupracovníci ÚVP

Doc. Ing. Gejza Blaas, Csc.  
PhDr. Dagmar Horná, Csc.  
PhDr. Ing. Stanislav Konečný  
PhDr. Zuzana Kusá, Csc.  
Andrej Salner, Msc.  
Ing. Michal Sedlačko, PhD.  
Ing. Martin Sirák  
Doc. Dr. Ing. Jaroslav Šálka  
Ing. Lucia Vagačová  
RNDr. Juraj Vantuch, Csc.  
PhDr. Michal Vašečka, PhD.  
Doc. Ing. Daniela Zemanovičová, Csc.

## Aktuality a projekty ÚVP

### Medzinárodná konferencia o kvalite riadenia v novom európskom administratívnom priestore, Bratislava, jún 2006

ÚVP v dňoch 1. a 2. júna 2006 poriadal medzinárodnú konferenciu „Kvalita riadenia v novom európskom administratívnom priestore.“ Konferencia bola rozdelená do troch sekcií, v ktorých boli prezentované príspevky našich a zahraničných autorov. Medzi prispievateľmi boli akademici venujúci sa problematike verejnej politiky

v USA (prof. Peters a prof. Dunn), Českej republike (prof. Potůček a Dr. Balík), Maďarsku (dr. Gajduschek) a Rumunsku (Dr. Ionescu), zástupcovia z Univerzity Mateja Bela v Banskej Bystrici (Dr. Meríčková), Vysokej školy poľnohospodárskej v Nitre (Ing. Balážová), Prešovskej univerzity (Dr. Kaliňák) a Fakulty verejnej správy Univerzity P. J. Šafárika v Košiciach. (Dr. Klimovský).

Samotné sekcie pracovali pod vedením Dr. Staroňovej (Reformy ústrednej vlády na zvýšenie strategických schopností a ich dopady), Dr. Sičákovej-Beblavej (Decentralizačné reformy a ich dopady), a Dr. Vašečku (Reformy poskytovania verejných služieb a ich dopady). Konferencia bola realizovaná za podpory holandského projektu MATRA, MATRA KAP, Fullbrightovej komisie a Transparency International Slovensko. Viac informácií nájdete na adrese [www.fses.uniba.sk/ustavy/ppm/](http://www.fses.uniba.sk/ustavy/ppm/)

## Výročná konferencia NISPAcee, Ljubljana, máj 2006

V máji 2006 sa konala v Slovinskej Ljublane 14. výročná konferencia NISPAcee (The Network of Institutes and Schools of Public Administration on Central and Eastern Europe). Ako už prezrádza samotný názov, ide o organizáciu, ktorej misiou je „networkovať“ – prepájať inštitúcie a ľudí venujúcich sa verejnej správe a verejnej politike v strednej a východnej Európe. Okrem prepájania krajín z bývalého sovietskeho bloku sa čoraz viac pokúša zainteresovať do svojich aktivít aj ľudí, ktorí sa venujú téme verejného sektora a verejnej politiky v ostaných krajinách Európskej únie. Problémy a výzvy verejných politík totiž postupne prestávajú mať „transformačný charakter“, majú viac spoločných problémov

ako odlišných. Tomuto trendu zodpovedali aj prednášky, workshopy a diskusie na 14. výročnej konferencii NISPAcee.

Hlavnou témou konferencie bola profesionalita, nestrannosť a transparentnosť ako princípy verejných politík a verejnej správy. Popri vstupných prednáškach, kde som vystúpila s výsledkami výskumu o politických motiváciách pri poskytovaní dotácii z verejných zdrojov (na ktorom som pracovala s Dr. M. Beblavým), sa konferencia skladala z radu stretnutí pracovných skupín témam, ako sú administratívno-politické vzťahy, kvalita verejného sektora, strategické vodcovstvo, financovanie verejného sektora, e-government, integrita správy vecí verejných a pod.

Tak ako to zvyčajne býva na mnohých konferenciách tohto formátu, pracovné skupiny sa líšili vo svojej kvalite. Účastníkom konferencie však jej organizátori ponúkali paralelne niekoľko alternatív, a tak si každý mohol nájsť takú pracovnú skupinu, ktorá mu poskytla istú pridanú hodnotu pre štúdium a poznanie verejného sektora. Najviac som sa zúčastňovala stretnutí pracovnej skupiny po vedením prof. G. Petersa, ktorá sa venovala politicko-administratívnym vzťahom. Jeho poznámky k jednotlivým príspevkom mali vysokú hodnotu.

NISPAcee nie je uzavretou organizáciou, na jej konferencie sa môžete prihlásiť aj vy. Ak vás niektorá z tém zaujíma, no nemáte čas na cestovanie mimo Slovenska, môžete príspevky vyhľadať na web stránke [www.nispa.sk](http://www.nispa.sk). Určite nájdete mnohé štúdie k téme, ktorej sa práve venujete a ktoré vás posunú v poznaní ďalej.

Ing. Emília Sičáková-Beblavá, PhD.

## IPSA kongres 2006, Fukuoka ■

International Political Science Association (IPSA) je medzinárodná nezisková organizácia, ktorá bola založená za podpory UNESCO v roku 1949 a združuje odbornú komunitu politológov na celom svete. Jej členmi sú národné združenia politológov, medzi nimi aj Slovenské združenie pre politické vedy (SZPV). V dňoch 9.-14. júla 2006 sa uskutočnil v poradí už 20.kongres IPSA vo Fukuoke. Pre tento jubilejný svetový kongres organizátori zvolili ako tému problém demokracie a jej fungovania v praxi („Is democracy working?“). Otázka, či demokracia funguje sa stala výzvou pre odborníkov z rôznych častí sveta, aby prispeli k určeniu diagnózy demokracie súčasnej civilizácie. Ak je demokracia skutočne všeobecne legitimizovaný princíp vlády v súčasnom svete, je zaujímavé odpovedať na otázku či skutočne funguje. Ak nie, čo treba urobiť, aby sa tak stalo? Ak sa aj zdá, že demokracia funguje, mali by sme vedieť či je naplnená jej podstata alebo nie. O vysokom záujme vyjadriť sa k týmto a podobným otázkam svedčí vysoká účasť na kongrese.

Mala som tú česť byť jednou z účastníkov a dostala som príležitosť zúčastniť sa na práci jednej z mnohých pracovných skupín. Skupina pracovala v rámci panelu Tvorba politik a kapacity demokratickej správy vecí verejných v strednej a východnej Európe, ktorej súčasťou bola téma Politiky, byrokracie a výkonnosť demokracie. Tú predstavil a diskusiu viedol prof. M. Potůček z Fakulty sociálnych vied Karlovej Univerzity v Prahe. Diskusia sa týkala najmä pripravenosti kapacít vládnutia v krajinách Strednej Európy, vzťahov medzi legislatívou a exekutívou v ČR, na Slovensku, v Poľsku a v Maďarsku. Môj príspevok Proces tvorby politik a profesionalizácia štátnej a správy na Slovensku bol zameraný na problém zmien

v oblasti administratívnych kapacít vlády na Slovensku, problémov profesionalizácie štátnej administratívy a spôsob koaličného vládnutia a jeho dopadov na kvalitu administratívneho systému na Slovensku. Účastníci panelu diskutovali aj o problémoch demokratických inštitúcií, ktoré sa formovali po páde komunistických režimov a ich úloh, ktoré zohrali v procese tvorby politiky, problémoch strategického rozhodovania, dôsledkami existujúcich prienikov medzi volebnými cyklami a dlhodobými politickými cieľmi, problémami rozvoja rôznych patologických fenoménov v post-komunistickom prostredí ako klientelizmu, korupcie, presadzovania úzkych skupinových záujmov a o úlohe médií v procese tvorby politiky.

20. svetový kongres IPSA sa uskutočnil pod patronátom Japonskej asociácie politickej vedy, ktorej prezidentom je Hiroshi Watanabe. Jeho osobnostné kvality spolu s kvalitou manažérskych schopností japonských hostiteľov vytvorili skutočne fascinujúci obraz organizačnej dokonalosti japonskej, navonok technokratickej, no vnútorne veľmi tradičnej, spoločnosti. Súčasťou programu kongresu bola aj voľba nového výboru a prezidenta. Doterajšieho prezidenta, ktorým bol prof. Max Kaase, vice-prezident a dekan Fakulty sociálnych a humanitných vied na Medzinárodnej univerzite v Brémach, vystriedala nová prezidentka prof. Lurdes Sola z Brazílie. V tejto krajine sa bude konať aj nasledujúci kongres IPSA v roku 2009. Do nového 23 členného výboru sa dostali aj tri reprezentantky z krajín Strednej a východnej Európy a to z Chorvátska, Litvy a z Ruskej federácie.

Prof. PhDr. Eudmila Malíková, PhD.

## Konferencia European Consortium for Political Research, Nicosia, Cyprus, apríl 2006 ■

Európske konzorcium pre politický výskum (ECPR) vzniklo v roku 1970, kedy sa osem politologických inštitúcií Európy spojilo, aby spoločne pripravovali výskum v politológii. V súčasnosti konzorcium združuje viac než 300 akademických inštitúcií v celej Európe a každoročne pripravuje konferenciu na témy podľa aktuálneho výskumu. Konferencia prebieha v paralelných paneloch každý panel je vedený zvyčajne dvojicou renomovaných akademikov v tej-ktorej oblasti výskumu. V pracovnej atmosfére panelu sa stretáva predovšetkým pracovná skupina (akademici z rôznych krajín), ktorí už pred konferenciou spolupracovali na komparatívnom výskume a konferencia poskytuje priestor na prezentáciu čiastkových výstupov tohto výskumu pred kritickým publikom akademikov a praktikov, ktorí následne diskutujú o metodike a výskume ako takom. Takto kritike podrobené dielčie výstupy sa ďalej rozpracúvajú v ďalšej etape výskumu na domácej pôde. Účastníci konferencie sa preto môžu aktívne zúčastňovať len jedného panelu počas trvania celej konferencie.

Ja som prezentovala čiastkový výstup v paneli „Odmeňovanie vo vysokých štátnych postoch“ (Rewards of High Public Offices), pod vedením Guy Petersa z Pittsburghskej Univerzity, USA a Marleen Brans z Katolíckej Univerzity v Leuvene, Belgicko. Tento výskum sa zameriava na komparatívnu štúdiu odmeňovania tak politických, ako i štátno-zamestnaneckých postov v jednotlivých členských krajinách OECD. Pritom odmeňovanie zahŕňa nielen tarifné platy a odmeny podľa zákona, ale aj osobné ohodnotenie, a nehmotné výhody v podobe výpočtovej techniky, voľna, špeciálneho dôchodkového a zdravotného poistenia, atď.

Výsledky tejto štúdie budú publikované v komparatívnej monografii. Na výskume spolupracujem s Mgr. Erikom Lášticom, PhD. a ďalšia fáza výskumu by mala byť ukončená začiatkom budúceho roka.

Mgr. Katarína Staroňová, PhD.

## Príprava inovatívnych učebných materiálov pre študentov Verejnej politiky a Verejnej správy ■

ÚVP vďaka grantu od Local Government and Public Service Reform Initiative, Open Society Institute, Budapešť pripravuje štyri prípadové štúdie z reálnej praxe samospráv SR pre študentov verejnej politiky. Prípadové štúdie približujú koncepty, problémy a rozhodovanie, ktorým reálne predstavitelia samospráv čelili, respektíve čelia a zároveň nútia študentov aplikovať teoretické poznatky pri ich riešení. Prvá prípadová štúdia sa zaoberá manažovaním fiskálneho šoku po finančnej decentralizácii, druhá rieši problém nelegálneho bývania a možnosti pre nízko príjmové skupiny, tretia približuje rozhodovanie na zabezpečenie odťahovej služby v meste (kontrahovanie vs. priame poskytovanie služieb) a posledná sa zaoberá nástrojmi, ktoré má samospráva k dispozícii pri riešení problému vzdelávania rómskych detí. Jednotlivé prípadové štúdie budú testované na medzinárodnom workshope v Bukurešti v dňoch 6.-7. decembra 2006 a následne bude pripravená učebnica tak pre slovenských študentov so štyrmi vyššie spomínanými prípadovými štúdiami, ako i anglická učebnica so zozbieranými prípadovými štúdiami z regiónu.

Mgr. Katarína Staroňová, PhD.

## Pracovné stretnutie Svetovej banky, september 2006 ■

Svetová banka pripravuje komparatívnu štúdiu o administratívnej kapacite novopristúpených členských krajín EÚ. Vo svojej štúdiu sa zameriava na kľúčové aspekty výkonu v tomto smere, a to: manažment verejnej politiky (systém tvorby verejnej politiky, koordinácia verejnej politiky), riadenie ľudských zdrojov, e-governance a implementácia štrukturálnych fondov EÚ. Komparatívna štúdia má zmapovať pomocou benchmarkingovej metódy (t.j. vzájomného porovnania jednotlivých krajín voči objektívnym kritériám) stupeň administratívnej kapacity a odhaliť bariéry v nízkej kapacite alebo naopak tzv. dobré príklady v kapacite vysokej.

Na pracovnom stretnutí sa prezentovali výsledky spracovaných podkladov z dokumentov, kvalitatívneho výskumu (rozhovory v jednotlivých krajinách s aktérmi verejnej politiky prebehli v mesiacoch máj-júl) v už spracovanej štúdiu, tak na báze jednotlivých správ z krajín ako aj samostnej komparatívnej štúdiu. Na stretnutí sa zúčastnili tak predstavitelia vlád novopristúpených krajín, odborníci na danú problematiku z EÚ, OECD a Svetovej banky ako aj experti a konzultanti v tejto oblasti. Podnety z diskusie sa ďalej zapracovali do štúdií. Ja som prezentovala štúdiu za Slovenskú republiku, ktorú som pripravila v spolupráci s Robertom Brownom. Všetky štúdie sú dostupné na internetovej stránke:

<http://web.worldbank.org/WBSITE/EXTERNAL/COUNTRIES/ECAEXT/SLOVAKIAEXTN/0,,contentMDK:21045133~menuPK:305122~pagePK:64027988~piPK:64027986~theSitePK:305117,00.html>

Mgr. Katarína Staroňová, PhD.

## Udeľovanie certifikátov absolventom programu Verejná politika pre samosprávy ■

22. júna 2006 sa v Svätom Jure stretla prvá skupinka absolventov ročného programu Verejná politika pre samosprávy na slávnostnom udeľovaní certifikátov. Program realizovala Academia Istropolitana NOVA



spolu s ÚVP z finančných prostriedkov Európskeho sociálneho fondu. ÚVP pripravil celkové kurikulá a sylaby jednotlivých modulov a zabezpečil aj odbornú garanciu a samotný praktický tréning. Účastníci – starostovia, prednostovia a zamestnanci samospráv Bratislavského kraja – absolvovali tri povinné moduly (občianska informovanosť a participácia, efektívne spravovanie, analytické aspekty verejnej politiky) a tri voliteľné moduly z deviatich možností ako i záverečnú písomnú skúšku v podobe riešenia prípadovej štúdie. Celkovo absolvovali 132 hodín priamej kontaktnej výučby.

Mgr. Katarína Staroňová, PhD.

## Analýza korupcie – projekt APVV

Interní aj externí pracovníci ÚVP pracujú na spoločnom výskumnom projekte zameranom na otázky transparentnosti a korupcie. Ide o trojročný projekt, ktorý podporila APVV a na ktorom spolu s ÚVP pracuje Transparency International Slovensko. V prvej fáze, ktorá trvá do novembra 2006, sme sa zamerali na definovanie korupcie z viacerých pohľadov – politologického, ekonomického a sociologického.

Ing. Emília Sičáková-Beblavá, PhD.

## Verejná politika pre samosprávy: praktická príručka

ÚVP vďaka grantu od Nadácie otvorenej spoločnosti – Open Society Foundation (NOS-OSF) práve finalizuje prípravu praktickej príručky Verejná politika pre samosprávy. Príručka je určená voleným predstaviteľom a zamestnancom samospráv, ale i ďalším aktérom tvorby verejnej politiky na komunálnej úrovni (MVO, podnikateľský sektor, aktívni občania, atď.). Publikácia by mala byť pripravená na distribúciu po voľbách do samospráv v decembri tohto roku.

Na príprave publikácie sa podieľajú interní aj externí učitelia ÚVP, ako i ďalší experti z praxe. Vzhľadom na interdisciplinárny charakter a praktické rady a skúsenosti, ktoré príručka bude obsahovať, získajú čitatelia základy, ktoré im umožnia syntetický pohľad na proces tvorby verejnej politiky a uplatnenie ekonomických, právnych a organizačných nástrojov na samosprávnej úrovni. Práve tieto zručnosti a vedomosti sú kľúčovými pre novozvolených

predstaviteľov, či už do zastupiteľstiev, odborných komisií alebo priamo pre starostov a primátorov. Na základe praktických ukážok a „kontrolných zoznamov“, budú mať volení predstavitelia jasné kritériá a požiadavky pre svojich zamestnancov na kvalitu materiálov. Veríme, že zvýšením kvality prípravy verejnej politiky na samosprávnej úrovni sa tak zvýši i kvalita poskytovania verejných služieb pre občanov.

Mgr. Katarína Staroňová, PhD.

## Štúdium v Nórsku

Ako asistent a doktorand na Fakulte politických vied a medzinárodných vzťahov Univerzity Mateja Bela som v akademickom roku 2005 - 2006 dostal možnosť absolvovať časť môjho doktorandského štúdia v Nórsku, konkrétne na University College v meste Molde (<http://www.himolde.no/>).

Štúdium bolo financované prostredníctvom štipendia na základe bilaterálnych dohôd medzi vládou SR a Nórskeho kráľovstva), ktorého administrátorom na Slovensku je SAIA a v Nórsku Research Council of Norway.

Molde University Collage mi ako prijímajúca inštitúcia vytvorila bezplatné podmienky na štúdium a realizáciu výskumu, poskytnutím pracovného priestoru s vynikajúcim technickým vybavením, prístupom k výborne zariadenej knižnici, asistenciou pri získaní ubytovania, ako aj nezištnou pomocou pri kontaktovaní sa s inými vedeckými pracoviskami zaoberajúcimi sa mnou skúmanou problematikou a to nielen v Nórsku, ale aj vo Švédsku a Dánsku.

Môj vedecko-študijný pobyt bol zameraný na poznávanie reálií fungovania verejnej



politiky v krajine s absentujúcim prvkom supranacionality. Nórsko ako nečlenský štát Európskej únie s mimoriadne rozvinutým štátnym aparátom ponúka v tomto smere variету výskumných možností, z ktorých časť by sa mala stať súčasťou analýz a komparácii (najmä so štátmi strednej a východnej Európy) v mojom štúdiu a výskume.

Hoci na prvý pohľad je priepasť medzi tretím najväčším exportérom ropy na svete, s mimoriadne vyspelou mikro aj makro ekonomickou štruktúrou, s minimálnou mierou korupcie, kde HDP na obyvateľa presiahol v roku 2005 42 300 USD, dlhodobo hodnotenej v rôznych anketách ako miesto s najlepšimi podmienkami pre žitie a krajinami strednej a východnej Európy obrovská, dôsledná analýza fungovania verejnej politiky Nórska a napríklad Slovenska, nám môže dávať aspoň čiastočný dôvod na optimizmus.

Vychádzam z toho, že prinajmenšom štruktúra verejnej politiky, jej aktérov, ako aj jednotlivých procesov v rámci verejnej politiky tak v Nórsku ako aj v Slovenskej republike plne reflektuje demokratické zásady a v teoretickej rovine, by tieto v oboch prípadoch, pri zohľadnení regionálnych špecifik (najmä v oblasti politickej kultúry), mali spieť k efektívnej realizácii verejných záujmov.

Jednoznačným záverom môjho študijnovo-výskumného pobytu v Nórsku je najmä poznanie, že by krajiny Strednej a Východnej Európy mali v podstatne väčšej miere ťažiť z dlhoročných skúseností, a to nielen v oblasti realizácie verejnej politiky, tejto populačne a čiastočne aj historicky Slovensku podobnej krajiny.

PhDr. Martin Klus  
martin.klus@gmail.com

## ■ Odporúčame ■

### Konferencia o členstve Českej republiky v EÚ ■

2.-3. decembra 2006 sa v Prahe koná medzinárodná konferencia Česká republika v EÚ: premeny a inšpirácie, ktorú organizuje CESES (Centrum pre sociálne a ekonomické stratégie) a Fakulty sociálnych vied Karlovej univerzity v Prahe. Konferencia je súčasťou čiastkového projektu Fakulty sociálnych vied a Filozofickej fakulty Karlovej Univerzity v Prahe „Vízie a stratégie rozvoja českej spoločnosti v EÚ.“ Bude sa venovať problémom hľadania ďalšieho smerovania rozhodovania v novej situácii členského štátu EÚ. Zúčastní sa ho aktívne aj Prof. L. Malíková, ktorá bude viesť sekciu Úlohy trhu, štátu a občianskeho sektora. Predmetom diskusie budú faktory, ktoré ovplyvňujú súčasnú situáciu a vývoj spoločnosti, možnosti občana, politika a iných aktérov reagovať na rozhodovanie v horizonte ďalších desať rokov. Na konferencii vystúpi aj Prof. J. Rupnik a bude predstavená publikácia Manuál prognostických metód (M. Potůček a kol.). Bližšie informácie o konferencii a jej zámeroch nájdete na [www.ceses.cuni.cz](http://www.ceses.cuni.cz).

### Konferencia o moderných formách organizačnej interakcie ■

7.-8. decembra 2006 sa koná medzinárodná konferencia Moderné formy organizačnej interakcie vo verejnom sektore (Modern Organizational Interaction Forms in Public Sector) vo Vilniuse, ktorú organizuje Mykolas Romeris University, ktorá je aj našim zmluvným partnerom v rámci Sokrates/Erazmus programu.

Na konferencii sa zúčastní prof. Malíková, ktorá je zároveň členkou vedeckého výboru pre prípravu a realizáciu konferencie. Hlavné témy konferencie sú: spolupráca a partnerstvo vo verejnom sektore, interakcia inštitúcií lokálnych vlád, MVO a obcí, občianska participácia a programy sociálneho partnerstva.

### Konferencia o administratívnej kultúre ■

V dňoch 12.–13. októbra 2006 sa koná konferencia o administratívnych kultúrach v Európe, ktorú poriada Rada Európy. Bude sa venovať otázkam spojeným s výskumom danej problematiky ako aj prezentáciám doterajších poznatkov z oblasti histórie, kultúry a klasifikácie administratívnych kultúr.

### Tréning: Ethnic Diversity and Public Service Delivery ■

Managing Multiethnic Communities Program  
LGI/OSI

5.-9. novembra 2006, Budapešť, Maďarsko

uzávierka prihlášok: 20. september 2006

ukončenie výberu: 1. október 2006

[http://lgi.osi.hu/documents.php?id=1283&m\\_id=9](http://lgi.osi.hu/documents.php?id=1283&m_id=9)

kontakt: Judit Benke, Program Coordinator:  
jbenke@osi.hu (v predmete správy uviesť  
"MMCP training"), Tel: ++361 327 3856, Fax:  
++361 327 3105

registrácia:

[http://lgi.osi.hu/event\\_form1.php?id=3](http://lgi.osi.hu/event_form1.php?id=3)

### Stáž: Minority Rights Group International (MRG) ■

Europe and Central Asia Programme, Fall 2006

uzávierka prihlášok: 24. september 2006

ďalšie informácie:

[http://www.johnsmithmemorialtrust.org/Web/Site/Programme/how\\_to\\_apply.asp](http://www.johnsmithmemorialtrust.org/Web/Site/Programme/how_to_apply.asp)

kontakt: Administrative and Information  
Assistant

John Smith Memorial Trust

60 Trafalgar Square

WC2N 5DS London

Tel: +44 (0)207 7471682

email: [julie.utting@johnsmithtrust.org](mailto:julie.utting@johnsmithtrust.org)

[www.johnsmithmemorialtrust.org](http://www.johnsmithmemorialtrust.org)

### Stáž: 2007 Individual Advanced Research Opportunities (IARO) ■

IREX

uzávierka prihlášok: 15. novembra 2006

ďalšie informácie:

<http://www.irex.org/programs/iaro/index.asp>

### Tréning: Crisis Management, Bishkek ■

13.-24. november 2006, OSCE Academy,  
Bishkek, Kyrgyzstan

uzávierka prihlášok: 1. októbra 2006

ďalšie informácie: <http://www.osce-academy.org>

### Výročná konferencia NISPAcee 2007 ■

„Leadership and Management in the Public  
Sector: Values, Standards and Competencies in  
Central and Eastern Europe“

17-19 May 2007, Kyiv, Ukraine

zasielanie príspevkov predĺžené do 15. októbra  
2006

ďalšie informácie: [www.NISPA.sk](http://www.NISPA.sk)

### 4. ročník súťaže Infočin roka 2006 ■

28. september je Medzinárodným dňom  
informácií. Pri tejto príležitosti zorganizovala  
Nadácia otvorenej spoločnosti už štvrtý ročník  
súťaže Infočin roka – súťaže pozitívnych a  
negatívnych príkladov praktickej aplikácie  
zákona o slobodnom prístupe k informáciám.  
Podobné aktivity sa uskutočňujú po celom svete.  
Viac informácií nájdete na [www.infocin.sk](http://www.infocin.sk)  
[www.osf.sk](http://www.osf.sk)