

Public Policy News

Štvrťročník Ústavu verejnej politiky a ekonomie FSEV UK, ročník 6, číslo 3-4/2010, ISSN 1337-7868

V ČÍSLE

- ROZHODNUTIA SLOVENSKEJ SAMOSPRÁVY O SPÔSOBE ZABEZPEČENIA VEREJNÝCH SLUŽIEB 2;

- DIZERTAČNÉ PRÁCE DOKTORANDOV ÚVPE 9;

- DIPLOMOVÉ PRÁCE ABSOLVENTOV ÚVPE 10;

- CHARLES T. GOODSSELL: THE CASE FOR BUREAUCRACY 12;

- INFOSERVIS ÚVPE 14;

- NOVÍ DOKTORANDI ÚVPE 18;

- ERAZMUS: SPRÁVY Z VÝMENNÝCH POBYTOV 19;

- INFOSERVIS 24;

- ROZHOVOR S PROF. SPYRIDONOM FLOGAITISOM 26;

- PRACOVISKÁ VEREJNEJ POLITIKY 28;

- ZOZNAM DIPLOMOVÝCH PRÁC OBHÁJENÝCH V LETE 2010 30;

ÚVODNÍK

Milí naši čitatelia, od vydania posledného čísla PPN sa na našej fakulte veľa vecí menilo a zmenilo, a keďže to zabralo čas aj energiu, prinášame Vám teraz vianočné dvojčíslo PPN, aby sme vy nahradili absenciu jesenného vydania. Uplynulý rok bol nielen pre ÚVPE, ale aj pre celú fakultu plný zásadných zmien. Presťahovali sme sa do nových priestorov, z ktorých sa veľmi tešíme a pomaly ich zaplňame akademickým duchom univerzitného prostredia. Zvolili sme si novú dekan ku prof. Silviu Mihálikovú, do ktorej vkladáme dôveru, že našu fakultu povedie správnym smerom. Rozšírili sme sa o nových doktorandov, ktorých vítame a do sveta vypustili prvých doktorov, ktorým prajeme veľa úspechov. Okrem týchto noviniek Vám ponúkame aj tradičné rubriky... Z radu čerstvých docentov vám prinášame ukážku habilitačnej práce doc. Miroslava Beblavého, PhD. V tomto roku u nás končil rekordný počet magistrov, ktorých témy diplomových prác (príp. abstrakty) si môžete pozrieť na stranách 10 a 30. Okrem diplomových prác sa obhájovali aj dizertačné práce, abstrakty čítajte na strane 9. V rubrike „Z knižnice VP“ môžete nazrieť do publikácie Charles T. Goodsell: The Case For Bureaucracy. A Public Administration Polemic. O skúsenosti a zážitky z pobytov v rámci programu Erasmus sa s nami podelili naše študentky na stranách 19-24. A v neposlednom rade tradične ponúkame rozhovor, tentokrát so známym odborníkom v oblasti public law prof. Spyridonom Flogaitisom a predstavenie jeho organizácie EPLO. Prajeme vám príjemné čítanie, pokojné prežitie vianočných sviatkov a všetko najlepšie v Novom roku 2011.

ROZHODNUTIA SLOVENSKEJ SAMOSPRÁVY O SPÔSOBE ZABEZPEČENIA VEREJNÝCH SLUŽIEB - TEORETICKÉ VÝCHODISKÁ A EMPIRICKÁ ANALÝZA

DOC. ING. MIROSLAV BEBLAVÝ, PHD. ■ ■ ■

V predchádzajúcich číslach sme vám postupne predstavili habilitačné práce našich nových docentov. Po dvoch dámach docentkách prichádza na rad mužské zastúpenie ÚVPE, z ktorého Vám prinášame krátku ukážku. Miroslav Beblavý habilitoval v rokoch 2009 a 2010:

- prednáškou „Rozhodnutia slovenskej samosprávy o spôsobe zabezpečenia verejných služieb - teoretické východiská a empirická analýza“
- prácou - monografiou autorov Beblavého, M. a Sičákovej-Beblavej, E.: Inštitucionálne dilemy pri zabezpečení verejných služieb, Transparency International Slovensko, Bratislava, 2006

V rámci tejto prednášky sa venoval nasledovnej výskumnej otázke: „Ak sú verejné služby zabezpečované, tak podľa akých kritérií prebieha rozhodovanie o forme zabezpečenia?“ Konkrétne išlo o to, či sú zabezpečované interne alebo externe a ak externe, tak, aká je miera súťaže o ich zabezpečovanie. Výskumná otázka bola empiricky testovaná na vzorke slovenských krajských miest (vzorka 1/) a ďalších stredne veľkých a väčších miest (vzorka 2) a skupine vybraných služieb, ktoré všetky zabezpečujú.

Výsledky naznačujú podporu pre Brown a Potoského model:

- Vzorka 1/: rôznorodá miera externého zabezpečenia v závislosti od transakčných nákladov
- 5 zo 7 služieb: predikcia podľa Brown Potoského modelu je v súlade s realitou
 - 2 zo 7 služieb: predikcia podľa Brown Potoského modelu nie je v súlade s realitou, ale rozdiel je mierny

Vzorka 2/: viazanosť aktív danej verejnej služby predlžuje priemernú dĺžku zmlúv

- vo väčšine prípadov sa dĺžka zmlúv zväčšovala so zvyšujúcou sa mierou viazanosti aktív jednotlivých služieb

- korelácia medzi priemernou dĺžkou zmlúvy a viazanosťou aktív dosiahla hodnotu 0,92 (pri započítaní zmlúv na dobu neurčitú) a 0,95 (pri ich nezapočítaní).

Zároveň sa nepotvrzuje rola ideológie (vzorka 1/), keďže ideologická identifikácia primátora / zastupiteľstva zohráva malú úlohu. Nepotvrzuje sa štát leviatan (vzorka 1/ a 2/) - neobjavujú sa nové služby, ani rast úloh (len transfer od štátu). Existuje dynamika smerom k outsourcingu, veľmi málo prípadov zratu smerom k internému zabezpečeniu. Potvrzuje sa úloha renty / korupcie: (vzorka 2/) cez nižšiu mieru súťaživosti a politický cyklus obdôvok.

Nasledovná stať „Modely rozhodovania o zabezpečení služieb“ je mierne kráteným výňatkom z habilitačnej práce. V tomto výňatku sú stručne vysvetlené koncepty, na ktoré sa odvoláva habilitačná prednáška vo svojich empirických zisteniach.

■ MODEL Y ROZHODOVANIA O ZABEZPEČENÍ SLUŽIEB

Do poskytovania služieb býva zainteresovaný verejný aj súkromný sektor. Vo všeobecnosti je možné definovať viaceré výhody a nevýhody uvedených sektorov, čo sme načrtli v predchádzajúcich kapitolách. Napríklad výhodou podnikateľského sektora je jeho jasný cieľ, ktorým je dosahovanie zisku a tým aj jasná motivácia a záujem na poznaní odvetvia, v ktorom pracuje. Verejný sektor má viaceré ciele, určené politickým mechanizmom, ktoré sa môžu miešať a často nemá dostatok špecializovaných znalostí o jednotlivých oblastiach, čo je problém hlavne menších obcí.

Na rozhodovanie o spôsobe poskytovania a financovania služieb vplyva okrem charakteru

statku aj rozsah verejných financií, tradícia či politické požiadavky.

Základné rozhodnutie verejného subjektu pri voľbe modality zabezpečovania služieb je medzi internalizáciou poskytovania služieb a externalizáciou poskytovania služieb. Teda či je pre verejný sektor výhodnejšie poskytovať danú službu v rámci svojej priamej pôsobnosti alebo prenechať poskytovanie služieb za určitú platbu (a to buď explicitnú vo forme pravidelných platieb z verejných rozpočtov alebo implicitnú vo forme poskytnutia oprávnenia na výber určitých poplatkov od verejnosti) iným subjektom. Verejné subjekty, napr mestá, robia rozhodnutia o spôsobe zabezpečovania služieb, ktorý sa dá podľa všeobecnej ekonomickej teórie vyjadriť ako – vyrobiť alebo kúpiť. To, ktorý druh služby je v praxi outsourcovaný a ktorý mestom poskytovaný, sa v praxi líši. Na rozhodovanie môže mať vplyv niekoľko faktorov. Podľa Levina a Tadelisa (2005) na rozhodovanie vplyvajú ekonomicke a aj politické faktory. Niektorí autori rozširujú portfólio faktorov vstupujúcich do rozhodovania o spôsobe zabezpečovania služieb o inštitucionálny pohľad (napr. Brown a Potoski, 2003).

Môžeme preto konštatovať, že rozhodovanie o spôsobe zabezpečovania služieb sa pokúša vysvetliť niekoľko škôl, a teda niekoľko modelov. V nasledujúcom texte sa pozrieme na ekonomický model, politologický model a načrtneme aj sociologický model rozhodovania o spôsobe zabezpečovania služieb.

■ EKONOMICÝ MODEL

Podľa neoklasickej ekonomickej školy sú dôležitým parametrom rozhodovania o spôsobe zabezpečovania služieb výrobné náklady a výrobná efektívnosť. Dôvodom, prečo sa používa kontrahovanie, je potom úspora výrobných nákladov¹, dosiahnutie vyššej efektívnosti. A to

1 Keďže často ide o služby náročné na prácu, podľa Savasa (1987) súkromné firmy zamestnávajú na tú istú prácu menej ľudí, a podľa Stevensa (1984)

cez vytvorenie priestoru pre flexibilitu a inovácie (OECD, 2005). Chandler a Feuille (1991) hovoria: „viac ako zvyšovanie kvality služieb alebo iných faktorov sa hlavným dôvodom pre kontraktng zdá byť úspora nákladov“.

Rozhodnutia vo verejnej politike sa však nerobia v dokonalom prostredí, kde dopredu a s istotou vieme odhadnúť a riešiť všetky možné situácie. Mnohé premenné nemajú úplne pod kontrolou. Pri prijímaní rozhodnutí a vstupovaní do partnerstiev tak verejné organizácie čelia viacerým rizikám a neistote². Riziko je pravdepodobnosť, že niečo nedopadne tak, ako očakávame. Príkladom je očakávaná nižšia cena pre spotrebiteľa v prípade outsourcingu, vychádzajúc z vyššej efektívnosti súkromných firiem. Nižšia cena pre spotrebiteľa je ohrozená v prípade, kedy firma pôsobí ako lokálny monopolný dodávateľ služby na nelimitované obdobie. Salner (2002) uvádza, že nikdy nie je možné predvídať všetky riziká, existujú však postupy, ktoré umožňujú o rizikách systémovo uvažovať a znížiť ich na minimum.

Preto ďalšia ekonomická škola, škola transakčných nákladov v rámci novej inštitucionálnej ekonómie, hovorí, že pri rozhodovaní o organizovaní zabezpečovania služby sa majú okrem tradičných výrobných nákladov zvažovať aj transakčné náklady. Zdôrazňuje potrebu sledovať nielen výrobnú efektívnosť, ale aj výšku transakčných nákladov, ktoré sú spojené s daným spôsobom poskytovania služby. V niektorých prípadoch môžu totiž transakčné náklady prevýšiť úspory z výrobných nákladov dosiah-

sú platy a benefity pracovníkov nižšie o 10-20% v porovnaní s tým, čo ponúka verejný sektor.

2 Neistota sa používa na popísanie situácie, keď pravdepodobnosť jednotlivých alternatív nie je známa. V praxi verejnej politiky nie je presné vyčíslenie pravdepodobnosti jednotlivých rizík takmer nikdy možné. Na druhej strane je väčšinou možné vopred odhadnúť aspoň približnú pravdepodobnosť (Salner, 2002). Nebudeme v rámci tohto textu explicitne rozlišovať medzi týmito dvoma pojmi, obe budeme označovať ako riziko.

nutých cez kontrakt. Výrobné náklady poskytovania služby sa v dôsledku kontrahovania môžu znížiť, nakoniec však môže zadávateľ zaplatiť viac než platil za poskytovanie danej služby interne. Ak sa niektorá alternatíva poskytovania služieb zdá byť „výhodná/vhodná“ vzhľadom na jej výrobnú efektívnosť, prítomnosť vysokých transakčných nákladov pri jej zabezpečovaní môže pohľad na „výhodnosť“ posunúť, zmeniť. Vo všeobecnosti je tak možné uviesť, že existujú služby, ktorú sú vhodné pre outsourcing a opačne.

Transakčné náklady sa vyskytujú pri internom aj externom poskytovaní služieb. Transakčné náklady môžu súvisieť s ekonomickými charakteristikami poskytovania služieb ako aj politickými. V rámci tejto časti sa budeme venovať ekonomickým súvislostiam vzniku transakčných nákladov³.

Pri oboch spôsoboch poskytovania služieb mesto ako principal zabezpečuje služby cez ich poskytovanie agentmi – vlastnými zamestnancami alebo inou organizáciou. Teda pri každej alternatíve môžu existovať kontrakty (explicitné a/alebo implicitné) a na jej uskutočnenie je potrebný podporný aparát. Kontrakty v oboch prípadoch nie sú úplné a v oboch situáciách môže dochádzať k asymetrii informácií medzi principalom a agentmi. Avšak na riešenie vzťahov medzi mestom a agentmi - zamestnancami, ktorých má pod priamou kontrolou, a vzťahov medzi mestom a dodávateľom (agentom), ktorého nemá pod vlastnou kontrolou, existujú iné mechanizmy, ktoré vplývajú na výšku transakčných nákladov. Ekonomika transakčných nákladov hľadá odpoveď na otázku, aké transakčné náklady sa spájajú s jednotlivými alternatívami. Presná definícia týchto nákladov nie je ešte ustálená. Vzhľadom na predmet skúmania je možné transakčné náklady definovať ako náklady manažmentu spojené buď s interným poskytovaním

služby, alebo so zabezpečením, kupovaním služby cez kontrahovanie poskytovania služby. Podľa Wiliamsona (1981) transakčné náklady sú „porovnateľné náklady plánovania, prispôsobovania a monitorovania dosiahnutia úlohy pri jednotlivých alternatívach riadiacich štruktúr“. V kontexte tohto textu si pomôžeme pri definovaní transakčných nákladov aj s definíciou Pavla (2005), ktorý transakčné náklady definoval ako akékoľvek náklady spojené s realizáciou daného kontraktu mimo výrobných nákladov. Bez vynaloženia týchto nákladov by sa daná transakcia nikdy neuskutočnila.

Je možné hovoriť o ex-ante a ex-post transakčných nákladoch. Medzi ex-ante transakčné náklady patrí príprava návrhu kontraktu, rokovanie o kontrakte a vytváranie podmienok pre zabezpečenie plnenia a dodržiavania kontraktu, dohody. Platí, že kontrakty sú neúplné, nie je dopredu možné vyriešiť všetky prípadné nejasnosti, ktoré vzniknú pri poskytovaní služby. Transakčné náklady vznikajú aj z dôvodu nízkej administratívnej kapacity mesta, ktoré má o otázkach spojených so zabezpečením poskytovania služieb rozhodovať. Vzhľadom k tomu, že problém nízkej administratívnej kapacity je problémom hlavne malých obcí, je možné vo všeobecnosti konštatovať, že veľkosť transakčných nákladov z dôvodu nedostatku administratívnej náročnosti je nepriamo úmerná veľkosti obce.

Ako sme už uviedli, jednotlivé strany kontraktu (v našom prípade mesto a dodávateľ) nedokážu presne špecifikovať všetky možné situácie, ktoré môžu nastať počas implementácie kontraktu. Za takýchto okolností mesto čelí riziku oportunistického správania sa dodávateľa, v rovine kvality alebo ceny dodávanej služby. V prípade informačnej asymetrie, kedy má dodávateľ viac informácií o aktivitách a výkonnosti ako mesto, môže dodávateľ podávať nepresné správy o svojich aktivitách, o výkone stanovených a dohodnutých úloh, aktivít. Ak je riziko oportunistizmu vysoké, mesto sa musí viacej venovať post-kontraktnému monito-

ringu. To znamená vysoké ex-post transakčné náklady na zníženie oportunistizmu dodávateľa a zlepšenie dodržiavania zmlúv.

S neistotou a rizikami sa stretáva aj súkromná firma, ktorá vstupuje do partnerstva s mestom. Základom pre súkromného dodávateľa je návratnosť investície. Mesto, verejný sektor sa môže správať oportunisticky, povedzme vzhľadom na volebný cyklus a zmenu politického vedenia mesta, čo vyvoláva potrebu dodávateľa znižovať jednotlivé riziká. V rámci manažovania rizík sa dodávateľ snaží chrániť investície, napríklad cenou alebo dĺžkou kontraktu. V tejto analýze sa však primárne budeme venovať rizikám a manažovaniu rizík mesta.

Podľa Browna a Potoského (2003), ktorí použili teóriu transakčných nákladov pri skúmaní rozhodnutí spojených s organizáciou poskytovania služieb, si mestá volia výrobné mechanizmy čiastočne tak, aby minimalizovali riziká spojené so zabezpečením služieb. Pri outsourcingu totiž vzniká z ekonomického hľadiska riziko závislého postavenia mesta na súkromnom dodávateľovi, ďalej riziko kolúzneho kartelu alebo lokálneho či regionálneho monopolu.

Riziko podľa nich súvisí s typom služby, ktorá je zabezpečovaná, teda s jej vlastnosťami, ďalej s charakterom trhu danej služby a s potenciálnym nesúlalom cieľov medzi mestom a dodávateľom.

■ POLITOLOGICKÝ MODEL

Na rozhodnutia o spôsoboch zabezpečovania služieb môžu okrem ekonomických parametrov vplývať aj politické faktory, keďže miestna samospráva je politický organizmus, na čele ktorého stoja politici zvolení vo voľbách. Politologické vysvetlenie rozhodovania o spôsobe poskytovania služieb vychádza z toho, že politici sa jednak snažia o presadenie svojich ideologických preferencií, ďalej o získanie moci a osobných úžitkov/prospechov ako aj

udržanie si moci. Preto v rámci teoretického politologického modelu budeme rozlišovať tri politologické pohľady – ideologický model, model verejnej voľby a model averzie voči politickému riziku.

■ IDEOLOGICKÝ MODEL

V demokraciách na čele miest stoja zvolení politici zväčša organizovaní v politických stranách. Ich deklarované ideologické zadefinovanie sa pohybuje od pravice k ľavici. Teda forma poskytovania služieb by sa mala líšiť vo väzbe na politické zoskupenie v mestskom zastupiteľstve a primátora.

Pravica vo všeobecnosti presadzuje skôr orientáciu na trhové sily, tlak na efektívnosť a osobnú zodpovednosť. Ľavica zdôrazňuje hodnoty ako solidarita, komunita, verejný sektor, kolektív a pod. Preto je možné skúmať rozhodnutia decizorov aj podľa ich ideologického zadefinovania. Tradičný pohľad hovorí, že ideologické preferencie by mali byť vyjadrené aj v tom, ako sú zabezpečené verejné služby: čím ľavicovejší decizor – tým viac snaha o kontrolu poskytovania služieb.

■ MODEL VEREJNEJ VOĽBY

Politici sa okrem presadenia verejnej politiky, ktorá je v súlade s ich ideologickými preferenciami, môžu snažiť o získanie politickej moci, ako aj o získanie nepolitických - osobných prospechov. Uvedené ciele môžu sledovať aj pri prijímaní rozhodnutí o poskytovaní služieb. Pri politickom pohľade potom vychádzame z motivácii politikov pri prijímaní rozhodnutia týkajúceho sa spôsobu poskytovania služieb a rozhoduje sa medzi pomerom možného politického prospechu a politických nákladov z príslušného rozhodnutia.

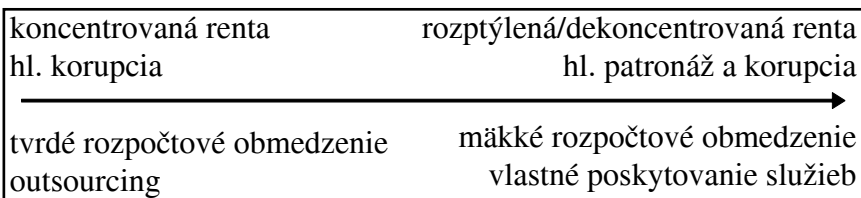
Najprv sa pozrime na možné prospechy pre politika/politickú stranu vyplývajúce z jednotlivých rozhodnutí. Vzhľadom k značnému objemu financií, o ktoré pri poskytovaní

³ Politickým súvislostiam vzniku transakčných nákladov pri zabezpečovaní služieb sa venujeme v časti 1.2.

služieb ide, možno očakávať aktivity rôznych záujmových skupín s cieľom získať istý typ renty. Existencia renty a jej distribúcia súvisí s monopolnou pozíciou poskytovateľa služby na trhu, prípadne s mäkkým rozpočtovým obmedzením organizácie. Politik môže získať a/alebo rozdávať renty⁴. Renta môže mať niekoľko podôb – zamestnávajú väčšieho počtu ľudí v organizáciách pod ich kontrolou, ktoré poskytujú služby oproti optimálnej potrebe, vyššie platy, úplatky, zamestnávajú politických nominantov, príbuzných a pod. Renta vo forme úplatku je koncentrovaná a ide o korupciu, ktorá môže byť prítomná pri zadávaní kontraktu externej firme na poskytovanie služieb. V rámci boja o tento typ zákazky je súkromná firma ochotná obetovať časť renty ako náklad na jej získanie. Získaním renty vo forme úplatku sa nelegálne obohacuje decizor osobne a/alebo príslušná politická strana. Renta vo forme zamestnávania politických nominantov alebo príbuzných, zamestnávajú vyššieho počtu pracovníkov ako je nevyhnutné alebo vysokých platov je distribuovaná medzi viacerých a cieľom jej distribúcie je získať osobnú alebo politickú podporu. Ide o tzv. patronáž. Je prítomná prevažne pri

4 Celková výška straty zdrojov, ku ktorej môže dochádzať pri jednotlivých spôsoboch poskytovania služieb, nemá len podobu renty, ale aj neefektívnosti. Je preto súčtom renty a neefektívnosti. Príkladom neefektívnosti sú prekúrené miestnosti, vybavenie kancelárií drahším zariadením ako je nevyhnutné na poskytovanie služby, luxusné autá, ktoré nenapomáhajú zvyšovať kvalitu poskytovanej služby či drahé priestory administrácie poskytovania služby.

Schéma č. 1: Veľkosť, distribúcia renty a spôsoby poskytovania služieb



Zdroj: autori, inšpirované López-de-Silanes – Shleifer – Vishny (1995)

internalizácii poskytovania služieb. Samozrejme, že isté formy korupcie alebo osobnej či politickej patronáže sa môžu vyskytovať pri oboch spôsoboch poskytovania služieb, v rámci tejto analýzy nás hlavne zaujímajú prevažujúce formy alokácie renty pri daných spôsoboch poskytovania služieb.

Okrem distribúcie/alokácie renty je dôležitým parametrom možného prospechu veľkosť renty. Veľkosť renty závisí od existencie tlaku na efektívnosť, ktorý môže byť generovaný napr. tvrdými rozpočtovými obmedzeniami. Vysoké finančné zaťaženie obyvateľov, voličov však na strane druhej znamená politické náklady. Schéma 1 poukazuje na 2 hraničné spôsoby poskytovania služieb, ktoré môžu nastať v závislosti od veľkosti a koncentrácie renty.

Pri tvrdom rozpočtovom obmedzení je k dispozícii na rozdávanie nižšia renta. To motivuje k outsoursovaniu služby. Renta sa môže vyskytovať, ale skôr v koncentrovanej podobe, v podobe úplatku pre tých, ktorí rozhodujú o dodávateľoch a podmienkach zmluvy. Politik môže použiť svoje rozhodovacie práva týkajúce sa spôsobu poskytovania služieb na získanie peňazí pre seba alebo príslušnú politickú stranu.

Pri mäkkom rozpočtovom obmedzení existuje motivácia poskytovať služby interne, teda interne rozhodovať o nakladaní s financiami, prijímaní zamestnancov a pod. Výška renty má tendenciu narastať a môže mať viaceré podoby. Okrem korupcie, má formu politickej patronáže alebo osobnej patronáže. Politici si môžu dosadiť do organizácie mesta poskytujúcej službu politických nominantov, môžu

takto získavať podporu odborových organizácii zamestnancov mesta, lepšie priamo kontrolovať nezamestnanosť cez verejné zamestnávanie. Môžu získavať aj ďalšie úplatky pre seba alebo politickú stranu, napr. pri výbere dodávateľov tovarov, služieb či prác.

Tak ako ukazuje schéma, politici sa môžu vzdať výhod spojených s interným spôsobom poskytovania služieb keď čelia tvrdému rozpočtovému obmedzeniu a keď sa prijímajú zákony obmedzujúce patronáž. V prípade tvrdých rozpočtových obmedzení (rozpočty sú limitované, existujú obmedzenia na zdaňovanie, teda na príjmovej a výdavkovej strane financií mesta, je určená max. výška dlhu atď.) sa pre politika stáva ťažším používať verejné zdroje na kúpenie si/získanie politického prospechu. Zároveň vychádzame z toho, že voliči nemajú radi vysoké dane. Preto podľa uvedenej teórie (López-de-Silanes – Shleifer – Vishny, 1995) sa politici vzdajú výhod z patronáže, ak je príliš nákladná. Čím je potom tvrdšie rozpočtové obmedzenie, tým s väčšou pravdepodobnosťou dochádza ku kontrahovaniu, outsourcingu. Ďalším faktorom je voľnosť v rozhodovaní. A teda ak sa prijímajú zákony znižujúce priestor pre politickú patronáž, ktorými sa znižuje osobný a politický prospech z vlastného spôsobu poskytovania služieb, dochádza k obmedzeniam možnosti distribúcie renty. Obmedzuje sa sloboda politika konať (zavedenie výberových konaní pri prijímaní zamestnancov mesta, štandardy upravujúce obstarávanie mesta⁵, zákaz politických aktivít zamestnancov mesta, zvyšovanie prehľadnosti správy a riadenia mesta, tvrdé rozpočtové obmedzenia a pod.). Zavedenie uvedených opatrení znamená vyššiu pravdepodobnosť kontrahovania, externého spôsobu poskytovania služby. Podľa tejto teórie sa teda

5 Existencia štandardov obstarávania však môže pôsobiť aj proti kontrahovaniu, keďže nemusí viesť k výberu politicky spriazneného dodávateľa.

politici vzdajú politickej patronáže, ak prospech z nej nie je príliš veľký.

Zaujímavý je aj politický vplyv odborov a vzťah korupcie a patronáže. Veľký politický vplyv odborov sa spolu s mäkkým rozpočtovým obmedzením podľa López-de-Silanes – Shleifer – Vishny (1995) môže stať prekážkou kontrahovania miestnych služieb. Odbory totiž odmietajú liberálnejší prístup súkromného sektora k pracovno-právnym vzťahom. Rozsiahla korupcia môže viesť k nadmernému kontrahovaniu služieb a rozsiahla patronáž k nadmernej internalizácii poskytovania služieb. Politická patronáž motivuje k iným alternatívam poskytovania služieb ako korupcia.

Model verejnej voľby, tak ako sme ho vyššie načrtli, poukazuje na rozhodovanie medzi vlastným spôsobom poskytovania služieb, ktorý znamená politické výhody a vysoké finančné zaťaženie občanov, čo predstavuje politické náklady a externým spôsobom poskytovania služieb, ktorý môže znamenať korupciu a nižšie verejné výdavky. Toto politické rozhodovanie (trade-off) a nie len efektívnosť a ideologické faktory, môžu mať vplyv na rozhodnutie kontrahovať služby mesta.

■ MODEL AVERZIE VOČI POLITICKÉMU RIZIKU

Tretí pohľad v rámci politologického modelu vychádza zo snahy politika udržať si moc. Snaha udržať si moc súvisí aj s menšou ochotou riskovať pri prijímaní rozhodnutí a pozorne načúvať verejnej mienke, relevantnej časti elektorátu. Politické riziko súvisí s vnímaním súkromného sektora v spoločnosti a s politikou zodpovednosťou⁶ a nesie so sebou aj prípadné transakčné náklady.

Outsourcing znamená narušenie tradičných zodpovednostných mechanizmov pri správe vecí verejných, keďže sa medzi občana a mesto dostáva tretí subjekt poverený výkonom dohodnutých úloh. Tento spôsob zabezpečo-

6 V zmysle ang. accountability.

vania služieb totiž v sebe obsahuje istú stratu flexibility mesta, jej politického vedenia. Platí to hlavne v prípadoch, kedy je služba poskytovaná obyvateľom v mene mesta priamo súkromnou firmou. V tradičnom, internom spôsobe poskytovania služieb boli zodpovednostné mechanizmy záležitosťou hierarchickej kontroly založenej na vstupoch a procesoch. Outsourcing zavádza oddelenie nákupcu od poskytovateľa a požaduje zedefinovanie štandardov služby a výkonnostné parametre. To by malo slúžiť na posilnenie zodpovednostných mechanizmov. Napriek uvedenému sa môžu objavovať a občanmi byt' vnímané nejasnosti spojené s rozdelením zodpovednosti medzi dodávateľa a mesto (OECD, 2005). Vzhľadom na to, že mesto je politická jednotka, verejnosť a médiá budú mať vždy tendenciu vnímať mesto ako subjekt, ktorý sa má politicky zodpovedať za poskytovanie príslušnej outsoursovanej služby a brať ho na zodpovednosť za jednotlivé aktivity dodávateľa. Preto outsourcing predstavuje pre politika politické riziko a transakčné náklady.

Ďalším politickým rizikom je negatívne vnímanie súkromného sektora ako dodávateľa služieb v mene mesta voličmi. Príkladom je oblasť zdravotníctva. Citlivosť verejnosti na túto tému môže byť politickou prekážkou outsourcingu a jej prekonanie znamená transakčné náklady. Zvýšená citlivosť môže vychádzať z kognitívnych limitov voličov, zvyku či predchádzajúcej zlej skúsenosti.

■ SOCIOLOGICKÝ MODEL

Organizácie, v našom prípade mestá, sú tvorené ľuďmi a rozhodovanie ovplyvňuje politické a administratívne vedenie mesta. Preto okrem toho, že sú mesta organizáciami, ktoré majú motiváciu znížiť riziko spojené s dodávateľským oportunitizmom, sa dá hľadať odpoveď na faktory ovplyvňujúce rozhodnutie ohľadne spôsobu poskytovania služieb cez sociologický prístup. Sociologický prístup/model sa pokú-

ša dať odpovede na to, aké faktory ovplyvňujú vznik a šírenie inovácií pri poskytovaní služieb a voľbu spôsobov poskytovania služieb.

Predstavitelia miest pôsobia v istom prostredí a ich okolie môže mať vplyv na prijímané rozhodnutia, starostovia sú združení v rôznych asociáciách, podobne ako lokálni ekonómovia. Kľúčovým faktorom, ktorý má vplyv na prijaté rozhodnutia týkajúceho sa inovácii, je prostredie, v ktorom pracujú a pôsobia a tlak tohto prostredia na aktérov. Aktéri rozhodovania o spôsobe poskytovania služieb existujú v inštitucionálnom prostredí, ktoré ich motivuje prijímať, adoptovať isté praktiky, aby si udržali legitimitu v rámci oblasti svojho pôsobenia. Inštitucionálna dynamika môže ovplyvniť rozhodnutia ohľadne spôsobu poskytovania služieb niekoľkými spôsobmi. Podľa Marcha a Simona (1993) endogénne pravidlá vlastné daným typom organizácii, v našom prípade mestám, pôsobia na to, že sa rozhodujú podobne, teda majú tendenciu k homogénnemu správaniu. Organizácia hľadá legitimitu a následne sa pozerá aj do svojho okolia, aby identifikovala a napodobnila praktiky, ktoré sa zdajú byť úspešnými v iných organizáciách (Meyer a Rowan, 1977). Podľa inštitucionálnej logiky sa kontraktčné praktiky často šíria cez profesiu. Jedným z hlavných mechanizmov, pomocou ktorých sa organizácia oboznamuje s obľúbenými inštitucionálnymi pravidlami, normami a praktikami je potom členstvo v profesionálnych organizáciách. Najprv explicitnou podporou použitia konkrétnej praktiky (napr. outsourcing) môže profesionálna organizácia vyvíjať tlak na členské mestá, aby zaviedli túto praktiky alebo sa stanú menej „legitímnymi“ v rámci asociácie. DiMaggio a Powell (1983) hovoria o tomto type štrukturálnej homogenity medzi členmi v danej organizačnej oblasti ako o normatívnom izomorfizme.

doc. Ing. Miroslav Beblavý, PhD.

DIZERTAČNÉ PRÁCE DOKTORANDOV ÚVPE



V roku 2010 po 3-ročnej snahe ukončili doktorandské štúdiu prví dvaja doktorandi Ústavu verejnej politiky a ekonómie Mgr. Alexandra Poláková Suchalová, PhD. a Mgr. Juraj Mišina, PhD. V tomto čísle Vám ponúkame abstrakty ich dizertačných prác.

■ SOCIÁLNE BÝVANIE NA SLOVENSKU: MAPOVANIE A ANALÝZA SOCIÁLNEHO BÝVANIA V OKRESNÝCH MESTÁCH SLOVENSKA

Mgr. Alexandra Poláková Suchalová, PhD.
Školiteľka: doc. Katarína Staroňová, PhD.

Problematika sociálneho bývania existuje na Slovensku už pomerne dlhé obdobie, nikdy jej však nebola venovaná dostatočná pozornosť. Nájomné byty, mestské byty, sociálne byty, všetky tieto pojmy sú intuitívne známe a zaradené medzi sociálne bývanie, oficiálne však jeho definícia stále absentuje. Problematika sociálneho bývania je pálčivá a jej aktuálnosť bude stále rásť, preto sa ňou zaoberá aj táto dizertačná práca. V prvých častiach práca identifikuje hlavné faktory, prostredníctvom ktorých je možné pojem sociálne bývanie zdefinovať. Následne vytvára analytický rámec, prostredníctvom ktorého s využitím kvantitatívneho aj kvalitatívneho výskumného prístupu mapuje a analyzuje problematiku zabezpečovania sociálneho bývania na Slovensku so špeciálnym zreteľom na okresné mestá. Výsledky výskumu poukazujú na to, že napriek tomu, že sociálne bývanie je zabezpečované lokálnou úrovňou spravovania, t.j. mestami a obcami, stále je do

veľkej miery ovplyvnené centrálnou legislatívou.

■ NEW PUBLIC MANAGEMENT V SYSTÉME SOCIÁLNYCH SLUŽIEB NA SLOVENSKU

Mgr. Juraj Mišina, PhD.
Školiteľka: prof. PhDr. Eudmila Malíková, PhD.

Práca analyzuje úspešnosť a mieru implementácie vybraných aspektov teórie New Public Management (NPM) na prípade reformy systému poskytovania sociálnych služieb na Slovensku. Z množstva kľúčových aspektov NPM sa zameriava na decentralizáciu, privatizáciu, konkurenčné prostredie a zavedenie viaczdrojového financovania. Práca kategorizuje poskytovateľov sociálnych služieb na verejných, sekulárnych a cirkevných s cieľom overiť, či väzba poskytovateľa sociálnych služieb na vieru alebo náboženstvo má vplyv na poskytované služby. Pomocou kvantitatívnej a kvalitatívnej analýzy a analýzy dokumentov autor dospel k záveru, že zo sledovaných aspektov NPM bola plne implementovaná jedine decentralizácia. Privatizácia, konkurencia a zavedenie viaczdrojového financovania sa v prípade poskytovania sociálnych služieb prejavili len v nepatrnej miere. Očakávaná týkajúca sa cirkevných poskytovateľov sa taktiež nepotvrdili v plnej miere, títo poskytovatelia však preukázali potenciál tvoriť pozitívny sociálny kapitál.

DIPLOMOVÉ PRÁCE ABSOLVENTOV ÚVPE



Koniec letného semestra znamenal pre niektorých našich študentov ukončenie štúdia v podobe štátnych skúšok a obhajob diplomových prác. V nasledujúcej časti vám prinášame vám abstrakty najlepšie hodnotených prác.

- **LENKA BLAHUTOVÁ: MOŽNÉ DOPADY PROCESU DIGITALIZÁCIE TELEVÍZNEHO VYSIELANIA NA SOCIÁLNE VYLÚČENÉ SKUPINY OBYVATELSTVA**

Školiteľ: PhDr. Michal Vašečka, PhD.

Abstrakt: Digitálna televízia sa stáva neoddeliteľnou súčasťou informačnej spoločnosti ako interaktívna nadstavba existujúcich IKT. Úlohou vlády je, aby demokracia v informačnej spoločnosti vytvárala také podmienky, aby sa zavádzaním nových technológií neprehlbvala sociálna nerovnosť – digitálna exklúzia. Riešenie sa naskytá cez zabezpečenie podpory prístupu a gramotnosti, ktorá určuje mieru užívateľných benefitov pre individuálne a spoločenské blaho. Práca má ambíciu identifikovať presadzovanie princípu rovnosti príležitostí v projekte digitalizácie pre skupiny SVO. Úlohou štátu v kontexte problematiky sociálne vylúčeného obyvateľstva je vytvárať ekonomické a legislatívne podmienky pre dostupnosť služieb a statkov aj pre skupiny s nižším socio-ekonomickým statusom. Cieľom tejto práce je analyzovať definované stratégie štátu v reflexii k súčasnému nastaveniu projektu digitalizácie z pohľadu účinnosti a potenciálu.

- **TINA GYÁRFÁŠOVÁ: INTEGRÁCIA DETÍ CUDZINCŮV DO VZDELÁVACIEHO SYSTÉMU - KOMPARIÁCIA SLOVENSKA A RAKÚSKA.**

Školiteľ: PhDr. Michal Vašečka, PhD.

Abstrakt: Diplomová práca analyzuje integračné politiky vo vzťahu k deťom prisťahovalcov počas povinnej školskej dochádzky. Postupne skúma situáciu na Slovensku a v Rakúsku, s cieľom navrhnúť opatrenia vedúce k zvýšeniu kvality týchto politik na Slovensku. Obe krajiny sú v mnohých ohľadoch podobné, avšak Rakúsko má s imigrantmi podstatne bohatšiu skúsenosť. Práca spája súčasné teórie o konštruktivistickom chápaní národa a rôznych formách integrácie, s politikami vo vzdelávaní. Pri výskume na Slovensku si práca kladie otázku, či je súlad medzi deklaratívnou rovinou politik, zvolenými nástrojmi a praxou vzdelávania detí cudzincov. Pri výskume v Rakúsku práca skúma skúsenosti krajiny s vysokým počtom detí migrantov, nástroje verejnej politiky a zmeny, ktoré prítomnosť týchto žiakov priniesla do školského prostredia. Záver práce obsahuje odporúčania pre Slovensko pre zlepšenie politik vzdelávania detí imigrantov.

Poznámka: Diplomová práca vznikla s finančnou podporou študentského štipendia v rámci programu Ryoichi Sasakawa Young Leaders Fellowship Fund, ktoré udeľuje Oddelenie medzinárodných vzťahov Univerzity Komenského. Diplomová práca zároveň bola po jej úspešnom obhájení ocenená cenou rektora za vynikajúcu diplomovú prácu.

- **MARIÁN KIŠĎURKA: TRANSPOZÍCIA SMERNÍC ES: ANALÝZA DÔVODOV ČASOVÝCH SKLZOV TRANSPOZÍCIE V ŠIESTICH ŠTÁTOCH STREDNEJ A VÝCHODNEJ EURÓPY V OBDOBÍ ROKOV 2005 AŽ 2008**

Školiteľka: Doc. Katarína Staroňová, PhD.

Abstrakt: V práci analyzujem vplyv miery zapojenia národných parlamentov Českej republiky, Estónska, Maďarska, Poľska, Slovenska a Slovinska na proces transpozície smerníc ESa identifikujem hlavné negatívne faktory

ovplyvňujúce formálne vykázané časové sklzy v tomto procese. Analýza je založená na vyhodnocovaní dostupných údajov o smerniciachES s určeným dátumom transpozície v rozmedzí rokov 2005 až 2008 aspoň v jednom zosledovaných štátov. Tieto údaje boli zhromaždené procesom hĺbkovej analýzy dát (tzv. "data mining") z online databázy komunitárneho práva EUR-Lex koncom roka 2009. Zistené trendy v procese transpozície v jednotlivých štátoch vzájomne komparujem, čo umožňuje formuláciu všeobecných záverov a ich konfrontáciu s prevládajúcimi teoretickými prístupmi k procesu transpozície smerníc, ktoré sú reprezentované hypotézou o veto hráčoch, hypotézou misfit a modelom worlds of compliance.

- **PETRA KOTÁSKOVÁ: SOCIÁLNE VYLÚČENIE MIGRANTOV.**

Školiteľ: PhDr. Michal Vašečka, PhD.

Abstrakt: Cieľom práce je kritické zhodnotenie postavenia migrantov v slovenskej spoločnosti, poukázanie na prvky sociálneho vylúčenia migrantov na Slovensku a formulácia všeobecných odporúčaní zameraných na riešenie daného problému. Práca je rozdelená do 3 kapitol. Obsahuje 2 grafy, 4 tabuľky a 3 diagramy. Prvá kapitola sa zaoberá teoretickým vymedzením fenoménu migrácie, občianstva, typov migrácie a migrantov, ako aj sociálneho vylúčenia a jeho foriem a teoretických poznatkov v súvislosti s integráciou migrantov do spoločnosti v prijímajúcich krajinách a jej modelov. Druhá kapitola rieši migráciu a sociálne vylúčenie migrantov na Slovensku, opisuje Slovensko ako imigračnú krajinu, postoje slovenskej spoločnosti voči imigrantom a fenoménu migrácie, vnímanie cudzincov, typy zahraničnej migrácie na Slovensku, prehľad legislatívy, ktorá sa týka migrantov na Slovensku a koncepcií verejných politik, venuje sa tiež vzťahu integrácie a sociálneho vylúčenia migrantov. Tretia kapitola charakterizuje

indikátory sociálneho vylúčenia migrantov, na základe ktorých uvádza dimenzie sociálneho vylúčenia migrantov v rámci slovenskej spoločnosti a navrhuje možnosti zlepšenia postavenia migrantov na Slovensku. Výsledkom riešenia danej problematiky je teoretické zhodnotenie sociálneho vylúčenia migrantov, problematiky migrácie, integrácie a jej modelov a rizík pri zlyhaní integračného procesu, analýza migrácie a migrantov na Slovensku a najmä kritických dimenzií sociálneho vylúčenia migrantov a problémov pri ich integrácii. Práca obsahuje tiež návrhy na možné riešenie spoločenského postavenia migrantov na Slovensku.

- **JANKA MILTÁKOVÁ: EFEKTÍVNOSŤ ELEKTRONICKÉHO OBSTARÁVANIA.**

Školiteľka: Doc. Ing. Emília Sičáková-Beblová, PhD.

Abstrakt: Diplomová práca posudzuje efektívnosť elektronickej aukcie, ktorá je častou postupom elektronickej obstarávania. Dôvodom je skutočnosť, že zavedenie elektronickej verejného obstarávania vo verejnom sektore predstavuje zníženie nákladov, dosiahnutie úspor a zvýšenie efektívnosti v procese obstarávania. Práca poukazuje na dosiahnuté úspory pri obstarávaní verejných zákaziek prostredníctvom elektronickej aukcie v porovnaní s úsporami dosiahnutými pri klasickom postupe obstarávania. Dosiahnuté úspory sme posudzovali na základe údajov a informácií z verejného obstarávania tovarov a prác od verejných obstarávateľov za obdobie rokov 2007-2009. Veľkosť úspor sme stanovili pomocou benchmarkingových ukazovateľov. Výsledky výskumu potvrdili nielen vyššiu efektívnosť obstarávania zákaziek prostredníctvom elektronickej aukcie, ale taktiež sa pri tomto postupe obstarávania preukázala vyššia transparentnosť a vytváranie konkurenčného prostredia.

■ BEÁTA VITÉZOVÁ: HODNOTENIE PRACOVNÉHO VÝKONU ŠTÁTNYCH ZAMESTNANCOV V PODMIENKACH SR: PRÍPADOVÁ ŠTÚDIA DANOVÉHO ÚRADU BRATISLAVA I.

Školiteľka: doc. Katarína Staronová, PhD.
Abstrakt: Diplomová práca sa zaoberá skúmaním hodnotenia pracovného výkonu štátnych zamestnancov na vybranom ústrednom orgáne štátnej správy Danovom úrade Bratislava I. Odmenovanie štátnych zamestnancov sa skladá z niekoľkých zložiek, pričom jednou z nich je služobné hodnotenie. Predovšetkým táto zložka bola predmetom výskumu a prípa-

dovej štúdie. Hodnotenie pracovného výkonu je novodobým prvkom riadenia pracovného výkonu v organizáciách tak v súkromnom ako aj verejnom sektore. Je to tiež nový prvok v štátnej správe na Slovensku, ktorý bol v platnosti len niekoľko rokov a následne bol zrušený. Práve preto je zaujímavé a aktuálne zaoberať sa touto témou. Diplomová práca si kladie za cieľ preskúmať, ako bolo hodnotenie pracovného výkonu vymedzené v príslušných dokumentoch skúmaného orgánu a následne zistiť a porovnať ako prebiehalo v praxi v období rokov 2004 - 2009, kedy bolo určené príslušným zákonom.

CHARLES T. GOODSSELL: THE CASE FOR BUREAUCRACY. A PUBLIC ADMINISTRATION POLEMIC

MGR. DARINA ONDRUŠOVÁ ■ ■ ■

Goodsell, Charles T. (Virginia Polytechnic Institute and State University)
The Case For Bureaucracy. A Public Administration Polemic.

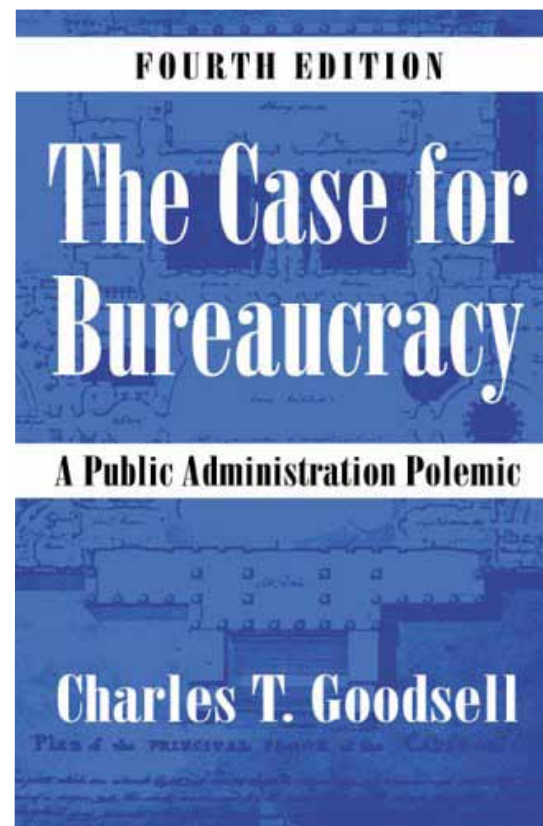
CQ Press, A Division of Congressional Quarterly, Inc. Washington, D.C. 2004. Fourth Edition

V súčasnosti sa viacerí členovia tímu ÚVPE pod vedením Doc. Beblavej v rámci výskumu intenzívnejšie venujú téme politicko-administratívnych vzťahov. V tejto súvislosti vám v tomto čísle PPN chceme predstaviť 4. prepracované vydanie knihy Charlesa T. Goodsellu „The Case For Bureaucracy. A Public Administration Polemic.“ (Obhajoba byrokracie. Polemika vo verejnej správe.), z r. 2004, ktorá bola prvýkrát publikovaná r. 1983.

Publikácia je výnimočná v tom, že sa snaží na základe rôznych akademických výskumov, ako aj prieskumov verejnej mienky analyzovať rozšírené názory, že byrokracia (v USA) je neefektívna a nekompetentná, ktoré Goodsell považuje za zjednodušené a založené zväčša na jednotlivých zlej skúsenosti s vystupovaním

úradníkov, než na reálnom celkovom stave. Byrokraciou pritom definuje pomerne široko – ako inštitúcie verejnej správy v Amerike. Sú to všetky tie, ktorých zamestnanci sú platení z verejných zdrojov, teda napr. aj štátne školy, či poštová služba, ktorá, mimochodom, doručuje 93 % zásielok v poriadku a včas, čo podľa Goodsellu pri takom množstve určite nesvedčí o nekompetentnosti a neefektívnosti. Ide teda o byrokratov v riadiacich pozíciách, ako aj o tzv. street-level byrokratov – takých, ktorí prichádzajú do kontaktu priamo s občanom. To tiež naznačuje, že Obhajoba byrokracie, rozčlenená do siedmich kapitol, rozhodne neskúma rôzne alternatívy teoretických modelov vplyvu politikov vs. Úradníkov na rozhodovanie. Jej základom sú skôr mýty o byrokracii (hoci explicitne sa im venuje len jedna, tretia kapitola). Je napísaná príjemným štýlom, s cieľom osloviť aj širšiu, neakademickú verejnosť a meniť obraz o fungovaní byrokratickeho aparátu k lepšiemu.

V tomto kontexte Goodsell napr. zdôrazňuje, že byrokraciu nemožno vnímať ako jeden



obrovský kolos, v ktorom v prípade USA pracuje 21 mil. občanov. V skutočnosti ide totiž o množstvo inštitúcií na rôznych úrovniach (federálna, štátna, samosprávna), ktoré jednak plnia rôzne, často protichodné úlohy – a to aj v rámci jednej inštitúcie (napr. poskytovanie najkvalitnejších služieb za najnižšie ceny). Okrem toho tieto inštitúcie mnohé zo služieb ani neposkytujú, ale zodpovedajú za ich zazmluvnenie. Aj čo sa týka predpokladu o neustálom rozširovaní a raste byrokracie, v 6. kapitole ukazuje, že celkovo počet zamestnancov síce naozaj vzrástol (r. 1958 to bolo 8 mil.). Avšak percentuálny podiel vzhľadom na celú populáciu takýto trend nezaznamenal (r. 1964 vo verejnej správe pracovalo 14 % obyvateľstva, v súčasnosti je to dokonca menej). Okrem toho je zaujímavý aj počet zamestnancov v jednotlivých úradoch, napr. v 52 % úra-

dov sociálnych vecí pracuje menej ako 20 ľudí a úrady, ktoré zamestnávajú viac ako 100 zamestnancov, sú zväčša vo väčších mestách, pričom ide o centrály, kde občan zväčša priamo neprichádza.

Zaujímavá je tiež otázka porovnania verejného a súkromného sektora, a to tak z hľadiska výkonnosti, ako aj spokojnosti občanov s poskytovanými službami. Tejto téme sa autor venuje v kapitolách 2 (S čím sa stretávajú občania) a 3 (Vyvrátenie ďalších mýtov). Prirodzene sa predpokladá, že súkromný sektor produkuje tovary a služby efektívnejšie a s vyššou kvalitou ako verejný. Dôvodom je najmä, že verejný sektor neoperuje v trhovom prostredí. Vláda je monopolom a navyše ukladá úradom priveľa pravidiel, ktorými sa musia riadiť napr. v záujme čo najvyššej transparentnosti a legitímnosti, čo môže mať negatívny a spomaľujúci vplyv práve na efektívnosť. Podľa štúdií, ktoré autor prezentuje, sú však výsledky nie celkom jednoznačné v tom zmysle, že aj keď závisí od kontextu a typu služby, kvalita je vo väčšine prípadov zhruba rovnaká, hoci súkromný sektor pracuje efektívnejšie.

Z hľadiska výkonnosti sa teda Goodsell nepokúša odbúrať tento „mýtus“ tým, že by tvrdil, že verejný sektor je efektívnejší ako súkromný, ale že v mnohých prípadoch rozdiely nie sú natolko významné, ako by sa predpokladalo, a aj na takéto zovšeobecnenie je potrebné pozerať sa kriticky. Takýto záver podporujú napr. štúdie Millwarda, Parkera, či Hirschova štúdia porovnávajúca zabezpečovanie odvozu odpadu.

Pokiaľ ide o názor občanov, tu sú prezentované výsledky snád ešte prekvapivejšie. Spokojnosť s kvalitou poskytovaných služieb sa pôvodne začala zisťovať v telefonických prieskumoch v súkromnom sektore, s použitím tzv. indexu spokojnosti zákazníka (American customer satisfaction index). Občania ju pri vybraných

službách mali vyjadriť na škále 1-100, kde 100 znamená maximálnu spokojnosť. Postupne bol tento index upravený aj pre potreby verejného sektora (napr. vylúčila sa cena ako faktor spokojnosti) a od r. 1999 sa takýmto spôsobom hodnotí 53 rôznych služieb poskytovaných verejným sektorom. Goodsell uvádza, že „federálna vláda dosahuje v podstate rovnakú úroveň spokojnosti so službami ako súkromné firmy s výrobcami.“ V oboch prípadoch je to 70/100, hoci verejný sektor sa na túto úroveň prepracoval postupne, teda tu bolo badať dokonca isté zlepšenie. Samozrejme, tieto zistenia môžu byť skreslené, napr. aj nízkymi očakávaniami klientov od úradov. V demokratickej spoločnosti však, ako podotýka autor, záleží predovšetkým aj na názore občanov. Iným príkladom je výskum porovnávajúci vybavovanie telefonických hovorov na úradoch sociálnych vecí a v leteckých spoločnostiach. Hodnotilo sa, ako dlho trvá, kým je telefonát vybavený (po prvom zazvonení), tón hlasu, či profesionalita. Úrady opäť dosiahli porovnateľné výsledky ako súkromné letecké spoločnosti.

V ďalších kapitolách sa autor venuje ešte napr. otázkam, kto sú byrokrati – z hľadiska reprezentatívnosti spoločnosti a zastúpenia minorít, ich postojov, motivácií, Weberovej charakte-

ristiky osobnosti byrokrata (5. kapitola). Namiesto nedostatočnej flexibility či prehnaného dôrazu na uplatňovanie predpísaných pravidiel, resp. stráženia svojej pozície sa v Kohnovom výskume, pozostávajúcom z testu zameraného na riešenie problémov a dotazníka o trávení voľného času zistilo, že ide o otvorených, kreatívnych a zásadových ľudí, ktorí sú navyše, ako sa uvádza v inom výskume, na ktorý sa odvoláva Goodsell, angažovanejší v občianskom aj politickom živote a pri návrhoch, ktorým vládnym programom by mal byť zvyšený, resp. znížený rozpočet, sa zhodujú s názormi ostatných skupín obyvateľstva. Takisto diskutuje ním identifikované 3 modely riadenia v byrokratických inštitúciách a v závere poskytuje odporúčania pre zlepšenia – najmä v dvoch oblastiach: zmena v byrokracii ako kontinuálny proces, nie radikálna reforma a eliminovanie antibyrokratického cynicizmu, aj na základe zapájania občanov do činnosti úradov v tých prípadoch a takým spôsobom, ako je to možné.

Celkovo táto publikácia približuje mnohé zaujímavé ilustračné výskumy v oblasti verejnej správy. Číta sa príjemne. Že ide o polemiku a často polemické názory, vyplýva už z jej výstižného názvu.

Mgr. Darina Ondrušová

INFOSERVIS ÚVPE, KONFERENCIE, PUBLIKÁCIE, NOVINKY

KONFERENCIE

ROZDÍLNE PŘÍSTUPY, ALE SPOLEČNÝ ZÁMER

Mgr. Tina Gyárfášová predniesla príspevok na medzinárodnej konferencii v Brne o integrácii cudzincov. Konferenciu s názvom „Rozdílné přístupy, ale společný zámer“ dňa 9. novembra 2010 organizoval Jihomoravský kraj v rámci projektu „Jihomoravské regio-

nální centrum na podporu integrace cizinců 2010“. Konferencia bola zameraná predovšetkým na praktické politiky pre lepšiu integráciu prisťahovalcov a vystúpili na nej predstavitelia Ministerstva vnútra ČR, magistrátu mesta Viedeň, Vyššieho štátneho komisárstva pre imigráciu a interkultúrny dialóg v Portugalsku a ďalší. Príspevok Tiny Gyárfásovej sa volal „Podpora inkluzívneho vzdelávania detí cudzincov na Slovensku“, a bol zaradený do panelu o vybraných aktivitách v oblasti integrácie

cudzincov. Príspevok čiastočne vychádzal z diplomovej práce s názvom „Integrácia detí cudzincov do vzdelávacieho systému - komparácia Slovenska a Rakúska“, ktorou súčasná interná doktorandka ukončila jej magisterské štúdium na ÚVPE v júni 2010. Všetky prednesené príspevky sú dostupné na webovej stránke <http://www.cizincijmk.cz>.

9. MEDZINÁRODNÁ EVALUAČNÁ KONFERENCIA

Darina Ondrušová sa na pozvanie Dagmar Gombitovej, predsedníčky Slovenskej evaluačnej spoločnosti, v dňoch 6. – 8. októbra zúčastnila na 9. medzinárodnej evaluačnej konferencii v Prahe. Na konferencii svoje príspevky prezentovalo 450 odborníkov, ktorí sa zamerali jednak na nové trendy v evaluácii ako súčasť cyklu tvorby verejnej politiky, ale aj evaluačné systémy a sektorové evaluácie v zúčastnených krajinách.

WORKSHOPY O SOCIÁLNO M BÝVANÍ

V dňoch 30.9. 2010 a 15.10.2010 sa uskutočnili dva workshopy organizované Slovenskou sieťou proti chudobe v spolupráci s Nadáciou F. Eberta (Fridrich Ebert Stiftung) a Sociologickým ústav SAV. Témou oboch workshopov bola otázka dostupnosti bývania pre nízko príjmové skupiny obyvateľov, jej rôzne aspekty a problémové oblasti. Cieľom workshopov bolo upriamiť pozornosť na problém dostupnosti bývania pre nízko príjmové skupiny a vytvoriť platformu pre výmenu skúseností a diskusiu o pripravovaných legislatívnych opatreniach, ktoré túto oblasť ovplyvňujú. Odbornú garanciu workshopov zabezpečovali Zuzana Kusá (SAPN/SÚ SAV), ktorá oba workshopy zároveň moderovala, Helena Wolkeová (SOCIA) a Slavomíra Mačáková (ETP

Slovensko). Na prvom workshope s názvom „Dostupnosť bývania pre nízko príjmové skupiny“ sa za ÚVPE zúčastnila Alexandra Poláková Suchalová s príspevkom „Mapovanie sociálneho bývania v mestách Slovenska: výsledky kvantitatívneho výskumu“, ktorý bol zároveň prezentáciou monografie, ktorú vydal ÚVPE (viac o publikácii na str. 17). Druhý workshop obsahovo nadväzoval, avšak zaoberal sa konkrétnejšie vybraným nástrojom politiky bývania na Slovensku a to príspevku na bývanie a jeho výsledkom bol návrh stanoviska účastníkov workshopu k legislatívnemu zámeru pripraviť samostatnú štátnu sociálnu dávku príspevok na bývanie. Veľkým prínosom oboch workshopov bola hlavne rozmanitosť ako prezentujúcich, tak aj obecnstva. Názory na situáciu v oblasti bývania a možné riešenia si tu vymieňali zástupcovia zo strany ministerstiev (MPSVaR, MHaV), miest a obcí, ako aj mimovládnych organizácií poskytujúcich služby či asistenciu v oblasti bývania a tiež akademickej sféry. Príspevky prezentujúcich sú dostupné na: http://sociologia.sav.sk/cms/uploaded/1235_attach_socialne_byvanie_vystupenia.pdf.

KONFERENCIA EUROPEAN PUBLIC LAW ORGANIZATION (ELPO) 2010

V septembri tohto roku sa prof. Ľudmila Malíková zúčastnila výročnej vedeckej konferencie EPLO, ktorá sa koná každoročne v Aténach a je venovaná rôznym otázkam vzdelávania v oblasti európskeho verejného práva, verejnej politiky. Je to príležitosť podeliť sa o výsledky vedeckých výskumov v oblasti komparácie európskeho verejného práva, ľudských práv, environmentálnych právnych noriem a celkového uplatňovania európskych hodnôt prostredníctvom verejného práva a politiky. V tomto roku boli témou konferencie otázky konceptov a metód nového európskeho verejného práva a stretnutie sa uskutočnilo na

gréckom ostrove Spetses v dňoch 10.-13. septembra 2010. Zúčastnilo sa ho okolo 190 vedeckých pracovníkov ako aj odborníkov z praxe, ktorí sú pozývaní zo 78 univerzít v Európe (medzi nimi aj UK v Bratislave), ale aj mimo Európy. Každoročne prichádzajú na túto konferenciu aj zástupcovia z Rady Európy, z Európskej komisie, Európskeho súdneho dvora. Na konferencii sa diskutovali otázky spojené s tranzíciou systémov národných štátov smerom k integrovaným, globalizovaným, byrokratizovaným a privatizovaným štátom, ktoré sprevádzajú nové teoretické koncepty a nová legislatívna úprava vzťahov. Národné špecifiká štátov predstavovali účastníci v prípadových štúdiách z praxe. Súbežne s konferenciou sa konala trojtýždňová letná škola Akadémie verejného práva, ktorej sa zúčastňujú študenti doktorandského štúdia z rôznych európskych univerzít. V rámci konferencie boli udelené ceny za najlepšie práce doktorandov v oblasti verejného práva. Letná škola sa koná každý rok aj pre našich záujemcov z radov PhD. študentov.

■ PUBLIKÁCIE

■ KONTRAHOVANIE SLUŽIEB VO VE- REJNOM SEKTORE

Transparency International Slovensko vydalo novú publikáciu Kontrahovanie služieb vo verejnom sektore, na ktorej sa podieľali aj členovia tímu UVPE. Autormi publikácie sú Beáta Meričková, Juraj Nemeč, Emília Sičáková – Beblavá a Miroslav Beblavý. Práca je zameraná na veľmi aktuálny a zároveň na Slovensku málo v odbornej literatúre diskutovaný problém kontrahovania služieb, ktoré sa zabezpečujú prostredníctvom verejného sektora.

■ MAKROEKONOMICKÁ ANALÝZA

Vladimír Minarovič a Veronika Mitková vydali vo vydateľstve Iura Edition monografiu Makroekonomická analýza, určenú najmä študentom ekonomických programov, ale aj analytikom a pracovníkom z praxe. Publikácia predstavuje vývoj makroekonomickej teórie, skúmanie teórií a modelov ekonomického rastu a hospodárskych cyklov a analyzuje modely rovnovážneho dôchodku z krátkodobého a dlhodobého hľadiska.

■ MAPOVANIE SOCIÁLNEHO BÝVANIA V MESTÁCH SLOVENSKA

Sociálne bývanie je téma, ktorá na Slovensku existuje zatiaľ viac v intuitívnej úrovni ako v odbornej diskusii, aj keď prvé pokusy otvorenia spoločenskej diskusie na túto tému a témy s ňou súvisiace sa už vyskytujú (čítaj viac na str. 15). Výskumne sme sa na ÚVPE začali touto témou zaoberať v rámci projektov, o ktorých sme vás informovali v predchádzajúcich číslach a v priebehu letných mesiacov sme vydali výsledky nášho výskumu aj knižke, v publikácii s názvom Mapovanie sociálneho bývania v mestách Slovenska. Autorsky sa na publikácii podieľali Mgr. Alexandra Poláková Suchalová, PhD. a doc. Katarína Staroňová, PhD. Cieľom publikácie bolo, okrem prezentovania prvých dát svojho druhu o rôznych aspektoch problematiky sociálneho bývania na Slovensku, aj podnietiť spoločenskú diskusiu na tému otázok a problémov v oblasti zabezpečovania bývania, pre tých, ktorí pomoc potrebujú. Publikácia je rozdelená do niekoľkých kapitol, pričom úvod publikácie je venovaný teoretickému kontextu problematiky sociálneho bývania a v druhej časti sú popísané a analyzované zozbierané dáta a navrhnuté odporúčania v jednotlivých fázach procesu zabezpečovania sociálneho bývania zamerané prevažne na samosprávy. Publikácia je dostup-

ná na ÚVPE, v prípade záujmu kontaktujte jednu z autoriek.



■ AKTUALITY

■ PODĽA ARRA SME NAJLEPŠÍ...

Fakulta sociálnych a ekonomických vied UK v Bratislave (FSEV UK) získala prvé miesto v kategórii ostatné spoločenské vedy v rebríčku hodnotenia slovenských verejných vysokých škôl a ich fakúlt podľa Akademickej rankingovej a ratingovej agentúry (ARRA), ktorá toto hodnotenie realizuje už v poradí šiesty rok. Ako konštatuje správa ARRA „Úspech FSEV UK, ktorá dlhodobo patrí k najprogressívnejšej v uvedenej skupine, spočíva predovšetkým

v jej vedeckej produkcii i získavaní vedeckovskumných grantov, čo je v prípade spoločensko-vedne orientovanej fakulty zvlášť hodné zaznamenania. Suma získaná na jedného tvorivého pracovníka predstavuje na tejto fakulte za minulý rok čiastku 5172 EUR.“ (Správa ARRA 2010, s.30). Tešíme sa a budeme sa snažiť vynaložiť všetky sily na udržanie si tohto statusu.

■ FSEV V NOVÝCH PRIESTOROCH

14. októbra 2010 sa začala písať nová etapa v krátkej histórii našej fakulty. Najmladšia fakulta Univerzity Komenského slávnostne otvorila novú, modernú a plne bezbariérovú budovu. Tá sídli na Mlynských luhoch č. 4 v bratislavskej mestskej časti Ružinov. Stavba prešla od januára 2008 kompletnou rekonštrukciou a stála 3,8 milióna eur. V budove sa nachádza aula s kapacitou 121 miest na sedenie, sedem učební pre 20 až 50 študentov, knižnica, jedáleň i bufet (ešte nie sú v úplnej prevádzke). Každý zo štyroch ústavov fakulty má svoje vlastné priestory pre pedagógov, doktorandov a ďalších spolupracovníkov a tiež zasadacie miestnosti. Študenti budú môcť využívať okrem pohodlných sedacích súprav aj počítačovú učebňu pre 26 osôb. Nenechajte si ujsť rôzne aktivity a akcie organizované FSEV a prídte nás navštíviť.



ERAZMUS: SPRÁVY Z VÝMENNÝCH POBYTOV BC. KRISTÍNA LUKOŤKOVÁ, BC. MARTINA ŠTRPKOVÁ, BC. MICHAELA HATALOVÁ

■ ¡VIVA ESPAÑA!

S myšlienkou vycestovať na semester do zahraničia som sa pohrávala už od strednej školy. Predstava úplnej samostatnosti v prostredí plnom ľudí z rôznych kútov sveta bola jednoducho lákavá. A ešte keď k tomu dostanete grant, ktorý pokryje väčšinu nákladov, niet prečo váhať. Mój prvý pokus o Erasmus grant nebol úspešný, o to väčšiu som mala radosť, keď ma vybrali na druhý krát. Spolu s mojou spolužiačkou Martinou sme dostali možnosť stráviť jeden semester na škole v španielskom Vigu. Výber padol na letný semester z viacerých dôvodov, či už prestupom na iný odbor alebo letnej nechuti riešiť „papierovačky“, ktoré tomuto programu podliehajú. Komunikácia s univerzitou vo Vigu bola časovo náročná.

V Španielsku majú na všetko čas, to, že potrebujete odovzdať akceptáciu z ich strany do určitého dátumu, ich až tak veľmi netrápilo. Našťastie sa nám podarilo skontaktovať s Českou, ktorá tam už bola od septembra a veľmi nám s tým pomohla. Po zaslaní akceptačného listu už šlo všetko ako po masle, aj keď s našim časovým sklzom sme skôr mali kúpené letenky ako priznaný grant. Ten našťastie prišiel asi tri dni pred odchodom, tak sme mohli s pokojným svedomím odcestovať.

Po prilete do španielskeho Santiago de Compostela, po prebdenej noci na letisku, som začala mať euforickú radosť s toho, že som tam, v mojom vysnívanom Španielsku. Ešte dve hodiny vo vlaku so snahou naučiť sa základné španielske frázy, a boli sme tam. Vigo, Galícia, Španielsko. Mesto s asi 300-tisíc obyvateľmi,



šom napredovaní našej fakulty. Zároveň ďakujeme predchádzajúcemu dekanovi prof. PhDr. Teodorovi Kollárikovi, DrSc. za jeho prácu a za všetko čo pre FSEV urobil. Záverom želáme novej dekanke veľa správnych rozhodnutí a kvalitných lojálnych spolupracovníkov.

■ NOVÁ DEKANKA NA FSEV

Dňa 7.9.2010 bola akademickým senátom FSEV zvolená za novú dekanu Prof. PhDr. Silvia Miháliková, PhD., ktorá od 14.11.2010, po menovaní do funkcie, vedie našu fakultu. V niektorom z budúcich čísel Vám ponúkame rozhovor s pani profesorkou a viac priblížime jej plány a predstavy o ďal-

■ NOVÍ DOKTORANDI ÚVPE

■ MGR. TINA GYÁRFÁŠOVÁ



Je absolventkou magisterského štúdia na Ústave verejnej politiky FSEV UK (2010) a bakalárskeho štúdia na Katedre sociológie Masarykovej Univerzity v Brne (2008). Diplomovú prácu písala o vzdelávaní detí prisťahovalcov na Slovensku a v Rakúsku. V svojej dizertačnej práci sa ďalej venuje téme vzdelávaniu detí z etnických a jazykových menšín. Popri doktorandskom štúdiu pracuje ako výskumná pracovníčka v Centre pre výskum etnicity a kultúry.

■ TOMÁŠ JACKO, MPA



Vyštudoval politológiu a medzinárodné vzťahy na University of Manchester, School of Social Sciences. Magisterské štúdium verejnej správy absolvoval na Manchester Business School. Počas univerzity mal na starosti internátnu knižnicu, dva roky pôsobil v študentskej rade. S rumunským spolužiakom založil univerzitnú spoločnosť pre študentov z východnej Európy. Počas letných prázdnin získaval cenné skúsenosti ako stážista v Transparency International Slovensko, televízii TA3 a pred skončením štúdia na Ministerstve hospodárstva SR. Od januára 2010 zároveň pôsobí v TIS. V rámci doktorandského výskumu sa bude venovať téme New Public Management.

ale len jednou známou tvárou. Našťastie nie na dlho. Ubytovanie sme si zabezpečili ešte pred odchodom, takže sme mali adresu a jasný cieľ. V Španielsku väčšina študentov žije v prenajatých bytoch, väčšinou viac ako štvorizbových. My sme sa dostali do bytu s Polkou a Turkom, ktorí nám na začiatku veľmi pomohli so zorientovaním sa v meste. A tak sme začali spoznávať Vigo.

Moje predstavy boli výrazne vzdialené od reality. Plán kúpiť si tam bicykel a jazdiť na ňom do školy padol hneď prvý deň. Vigo je mesto, v ktorom sa rovina nachádza asi iba na pláži. Neustále klesanie a stúpanie dalo poriadne zabráť mojej kondičke hlavne prvé dni. Ďalší šok prišiel na prvej ceste do školy, kedy som zistila, že škola je vzdialená od mesta asi 12 km s neskutočným stúpaním do lesov. Pri univerzite bolo celkovo normálne stretnúť divo pasúce sa kone a iné tvory. Oproti Vigu, industriálnemu mestu, bola univerzita a jej okolie veľmi kontrastná. Ďalšie prekvapenie nenechalo na seba dlho čakať. Moja naivná predstava, že predmety budú vyučované po anglicky, sa mi už teraz zdá smiešna, vtedy som to brala ako samozrejmosť. Ale prišli prvé stretnutia s profesormi a vytriezvenie. Predmety nielenže neboli v angličtine, ale okrem španielčiny sa vyučovalo mnoho predmetov aj v ich domácom jazyku – Galícijčina. Niektorí profesori mali angličtinu na úrovni mojej španielčiny, tak komunikácia s nimi bola viac než zaujímavá. Nakoniec sa mi po nejakom čase podarilo poskladať si rozvrh, aj za pomoci nových známych, z ktorého vyšla bilancia šesť predmetov, tri politické a tri ekonomické, plus španielčina, ktorá sa stala najdôležitejším nástrojom k úspešnosti pobytu. Môže sa to zdať veľa, ale môj strach z možnosti nespĺnenia podmienok grantu a následného vrátenia peňazí, bol veľký.

Španieli v škole trávajú oveľa viac času do týždňa ako my, ale prázdnin a voľných dní majú neporovnateľne viac. Nielen na prednáškach, ale aj na univerzite všeobecne, kde sa stretá-

vajú v knižnici, jedálni, pred školou a komunikujú či už o projektoch alebo o bežných starostiach a radoostiach. Na ekonomických predmetoch si profesori dali veľmi záležať na tom, aby problematika bola jasne vysvetlená, s množstvom príkladov a praktických cvičení. Na politických predmetoch boli často opakované základné poučky a rozdelenia, ktoré sme po čase už ovládali lepšie ako samotní domáci. Španielski študenti, podľa môjho názoru, vykazovali dosť veľký nezáujem o štúdium. Tento pocit sa utvrdzoval na predmetoch, kde bola väčšina študentov z programu Erasmus, kde často prebiehala diskusia o danom probléme. Na ostatných predmetoch ostalo po položenej otázke buď ticho, alebo sa s odpoveďou vždy ozývali tí istí študenti, po čase už aj my. Takisto úspešnosť alebo skôr neúspešnosť, pri niektorých predmetoch bola pre mňa zarážajúca.

Čo ale urobilo môj pobyt nezabudnuteľným, sú samozrejme ľudia, ktorých som tam stretla. Hneď ako sme prišli sa to začalo nabaľovať stále novými a novými tvármi. K tým tváram postupne pribudli mená, krajiny, príbehy, bláznovstvá... Vo Vigu je naozaj mnoho miest, kde sa dá zoznamovať s ľuďmi. Mne najviac prirástli k srdcu tapas bary, kde ku každej objednávke dostanete niečo malé pod zub. Niekedy aj väčšie. A Španielska kuchyňa je skvelá. Erasmáci vo Vigu boli naozaj z celého sveta – Severania, Američania, Brazílčania, Číňania, Turci, Poliaci... Skupinka mojich najbližších priateľov pozostávala z ľudí z Rumunska, Fínska, Talianska, Česka, Poľska, Slovinska, Talianska, Španielska a Portugalska. Naozaj multikultúrne prostredie. S nimi som zažila nezabudnuteľné chvíle, výlety, filmové večeri, tematické akcie, národné večery s podávaným národným jedlom a podobne. Vďaka nim to bolo nezabudnuteľných päť mesiacov môjho života. Vďaka nim mám dvere otvorené takmer do každej krajiny v Európe.

Na záver – nikdy nie je tak dobre, aby nemohlo byť ešte lepšie. A preto už teraz rozmýšľam, kam sa vyberiem nabudúce.

Bc. Kristína Lukoíková

■ VAMOS A ESPAÑA!

Vždy ma lákali južné krajiny, teplo, more, slnko. Možnosť výberu miesta pre štúdium, mi preto nedalo veľa práce. Avšak, ak by som si mala znovu vybrať, tak si zvolím asi iné miesto, ale určite neľutujem ani deň, čo som tam strávila.

Mesto, v ktorom som zažila svoj Erasmus sa volá Vigo. Je to väčšie mesto na severe Španielska a je jedným z najväčších prístavov v Španielsku. Nachádza sa v provincii Galícia, a je to mesto s najväčším výskytom zrážok. Vigo je dosť priemyselné mesto, ale človek nemá pro-

blém z neho uniknúť, pretože sú tam parky (Castro, Castrellos,...) pláže, oceán, krásne neďaleké ostrovy Islas Cies, alebo samotné centrum mesta. Úradným jazykom je galícijčina (šp. gallego), ale hovorí sa tu aj po španielsky. Galícijčina je niečo podobné španielčine (a portugálčine), ale ak nie ste „native speaker“, tak nie je až tak jednoduché rozumiieť. Podobne to platí aj v škole. Takmer 90% predmetov sa zo zákona vyučuje v galícitine a zvyšok v španielčine. Takže výber predmetov bol tým pádom obmedzený, keďže som sa obávala, či zvládnem vôbec španielčinu, nieto ešte galícijčinu. Pred príchodom som dúfala, že nejaké predmety bude možné študovať aj po anglicky, ale opak bol pravdou. Len sa mi potvrdil fakt, že Španieli nevedia po anglicky. Dokonca ani profesori, až na zopár výnimiek. Preto z vlastnej skúsenosti môžem povedať, že netreba sa báť odísť do krajiny, ktorej reč neovládáte. Všetko sa dá zvládnuť!



Každý profesor mal vlastný systém výučby, dochádzka, práca počas semestra, záverečné práce a pod. Na našej fakulte nebolo veľa „erazmákov“, tak asi preto nás brali rovnocenne ako ostatných študentov. Boli však veľmi ústretoví, nemali problém nám pomôcť, ak bolo treba. Dokonca v niektorých prípadoch sme mohli písať test v anglickom jazyku. Zaujímavým zistením pre mňa bolo, že Španieli sú „biffoši“ (aspoň tí, ktorí chodia do školy), veľa času strávia v knižniciach a na testoch nepoužívajú „ťaháky“, na rozdiel od pomerov na školách u nás. Hoci, neplatí to sto percentne. Smutné však bolo, že študenti nevedeli po anglicky. Dokonca aj úroveň tých, ktorí anglický jazyk študovali, sa nedá porovnať s úrovňou u nás. Ale veď nečudo, keďže jazyky nemajú povinne zahrnuté do výučby, a potom mŕňajú množstvo peňazí za súkromné hodiny (ktoré btw. poskytujú aj zahraniční študenti v rámci Erazmu). Niektorí využívali možnosť, ktorú sprostredkúvala škola, tzv. tandem conversation, vďaka ktorému som mala aj ja možnosť praktizovať svoju španielčinu so Španielkou a zároveň zlepšovať jej angličtinu.

Celkovo túto skúsenosť hodnotím veľmi pozitívne, spoznala som španielsku kultúru, ich neunáhľený spôsob života, ich poobedňajšiu siestu, ktorú naozaj dodržiavajú, španielske fiesty a sviatky a v neposlednom rade, mala som možnosť ochutnať výborné španielske tapas (typické pre Galíciu)- tortillu, kalamáre, chobotnice, ustrice a pod. Prostredníctvom školy sa nám podarilo vidieť aj okolité známe mestá, mali sme možnosť vyskúšať si surfovanie a pod. Okrem iného, spoznala som kopec ľudí z rôznych kútov sveta, našla nových priateľov, naučila sa jazyk, precestovala mnoho miest a prežila kopec nenahraditeľných zážitkov, ktoré mi ostatnú na celý život. Takže určite odporúčam a už teraz rozmýšľam, kam vykročím ďalej....

Bc. Martina Štrpková

■ PARLEZ- VOUS FRANÇAIS?

Keď sa povie Erasmus (oficiálne „student mobility for study-Erasmus“), ľuďom sa vybaví rozličné asociácie. Niektorí si predstavia divoké párty a semester nič nerobenia, iní náročnú výučbu v cudzom jazyku, ďalší zase príležitosť spoznať zahraničnú krajinu po všetkých stránkach. Dovolím si tvrdiť, že to, čo tento pojem ukrýva, závisí vo veľkej miere od destinácie, v ktorej sa odohráva. Moja skúsenosť s Erasmusom pochádza z Francúzska a tak sa Vám v nasledujúcich riadkoch budem snažiť priblížiť, aké to je absolvovať študijný pobyt práve v tejto krajine. Pre Francúzsko som bola rozhodnutá od prvej chvíle, keďže francúzštinu považujem za hlavný jazyk Európskej únie a veľmi som sa v ňom túžila zdokonaľiť.

Mesto Lille, kam som bola „vyslaná“, sa nachádza na severe Francúzska a okrem svojej strategickej polohy (220 km od Paríža a 115km od Bruselu) je známe i veľkým množstvom univerzít. Moje kroky viedli na Université Catholique, jednu z najznámejších súkromných vysokých škôl vo Francúzsku. Vo Francúzsku majú súkromné univerzity nepomerne vyššie renomé ako tie štátne, z čoho vyplýva školné (na Université Catholique v priemere okolo 3000 EUR/semester), ale aj kvalita služieb poskytovaných študentom. My, slovenskí študenti, ktorí sme sa náhodne zišli na jednej fakulte, sme boli unesení ochotou personálu z oddelenia zahraničných vzťahov, vybavením a vzhľadom budovy školy, niekoľkými školskými jedálňami (každá ponúkala iné typy jedál), univerzitnou knižnicou a mnohými ďalšími vecami.

Nemenej nadšení sme boli i z našich medzinárodných kolegov z iných krajín, s ktorými sme sa ocitli na tej istej lodi. Čo sa týka miestnych študentov, nadväzovanie vzťahov prebiehalo trošku opatrnejšie, myslím si, že sme na nich sa to však zlepšilo. Po vybavení počítačových administratívnych záležitostí (ktorých



je vo Francúzsku viac ako dost) a zoznámení sa s novým prostredím samozrejme prišlo na rad samotné štúdium. Tu si dovoľm spomenúť niekoľko rozdielov, s ktorými som sa stretla. Vyučovanie je rozvrhnuté prakticky na celý týždeň, študenti trávia v škole väčšiu časť času a zvyšok im zaberie domáca príprava na vyučovanie. Obyčajne popri škole nemajú zamestnanie, škola je ich život a veľmi prežívajú všetko, čo s ňou súvisí. Známkovanie je dosť prísne a hoci na absolvovanie predmetu stačí získať polovičný počet z celkového počtu bodov, dosiahnuť túto polovicu nie je až také jednoduché. Voči zahraničným študentom sú pedagógovia trošku zhovievavejší, i tak sa však niektorým Erazmákom nepodarilo absolvovať viacero predmetov. Dobrá správa je, že medzi nimi nebol ani jeden Slováč (treba však poznamenať, že my Slováci sme nemali väčšie problémy s francúzštinou a teda ani s pochopením učiva v cudzej reči, čo nebol prípad všetkých zahraničných študentov). Predmety,

ktoré som si vybrala boli rôznorodé, okrem iného som sa veľa dozvedela o francúzskom politickom systéme ale aj o nám pomerne vzdialených krajinách, ako sú India a Čína. Za veľkú výhodu považujem, že sme si ako zahraniční študenti mohli vybrať z naozaj veľkého počtu predmetov.

Okrem času stráveného na fakulte sme si však kompletne všetci našli priestor i na „socializáciu“ s inými národmi a taktiež spoznávanie kraja. Myslím, že k rozšíreniu mojich obzorov prispeli práve vyššie uvedené aktivity. Človek totiž získava informácie o politike, kultúre, názoroch, gastronómii a priamo z prvej ruky, pri spoločnom trávení voľného času prídu na pretras naozaj rôznorodé témy. Videli a zažili sme toho spolu neskutočne veľa a verím, že mnohé kamarátstva, ktoré som si vybudovala, budú mať dlhého trvania.

A aký bol môj celkový dojem z Francúzska? Musím povedať, že ma mnohé veci prekvapili, hoci som s nimi viac menej počítala už

pred odchodom. Francúzi sú veľmi hrdí národ a bez znalosti jazyka sa zaobídete pomerne ťažko. Taktiež ich záľuba v štrajkovaní môže cudzincovi zhoršiť dojem z tejto krajiny. Všetko má však svoje nedostatky a vo Francúzsku sú negatíva vo veľkej miere vyvážené pozitívami. Veľa krát sa mi stalo, že som sa rozčulovala nad maniermi, ktoré sú pre Francúzsko typické a o chvíľu som sa už rozplývala nad tým, ako perfektne tam niektoré veci fungujú (najmä ak ich človek porovnáva so Slovenskom). Francúzsko je jednou z mála európskych krajín, kam sa môžete vybrať či už za kultúrou, ktorej mekkou je Paríž, špecifickou morskou atmosférou na Azúrovom pobreží, po stopách Asterixa a Obelixa do Bretagne, lyžovačkou

do krásnych Álp, alebo za levanduľovými poliami do Provence. Študijný pobyt mi dal okrem skvelých zážitkov, nových vedomostí a kamarátov i iný pohľad na svet, viac sebadôvery, trpezlivosti a flexibility. Z plánovaného jedného semestra v Lille sa nakoniec stali dva a hoci som sa už neskutočne tešila domov, s Francúzskom sa mi lúčilo veľmi ťažko. Každému, kto rozmyšľa absolvovať časť štúdia v zahraničí odporúčam nerozmýšľať príliš dlho, vybrať si krajinu, ktorá mu je blízka a následne podať prihlášku. Zahraničný študijný pobyt je skúsenosť, z ktorej človek čerpa ešte dlho po jeho ukončení.

Bc. Michaela Hatalová

INFOSERVIS

STALO SA

Katedra politológie FF UCM v Trnave v spolupráci so SPI Košice, Polish Communication Association v dňoch 4. - 6. októbra 2010 usporiadala edukačný workshop pod názvom Communication and marketing in social disciplines. Medzi pozvanými panelistami okrem členov Katedry politológie (Viera Žúborová, Martin Klus) a partnerov (Daniel Klimovský - SPI, Michal Kus - PCA) na workshope vystúpili zástupcovia Katedry politológie a Evropských štúdií, Palackého Univerzita v Olomouci (Eva Lebedová, Radim Kašpar), PR odborníčka Lea Krčmáriková - Penta Investments, online odborník Ondrej Urban - Sas a Jindřich Bardon - Median SK.

V októbri 2010 sa uskutočnila vedecká korešpondenčná konferencia Ekonomické aspekty v územnej samospráve. Konferencia bola realizovaná Katedrou ekonomiky a riadenia verejnej správy Fakulty verejnej správy UPJŠ v Ko-

šiciach. Cieľom konferencie bola prezentácia práce a vedecko-výskumnej činnosti z oblasti ekonómie a manažmentu a vytvorenie priestoru pre zmapovanie stavu a perspektívy pri posudzovaní finančnej situácie a v procese merania a riadenia výkonnosti v organizáciách verejnej správy. Príspevky budú recenzované a publikované formou CD zborníka.

Dňa 29. novembra 2010 sa na pozvanie Katedry politológie FF KU v Ružomberku v rámci týždňa vedy uskutočnila prednáška JUDr. Milana Galanda na tému Legislatívny proces na Slovensku. Vo svojej prednáške Dr. M. Galanda priblížil legislatívny proces - prijímanie zákonov v podmienkach SR, pričom vo svojom výklade sa zameril na kľúčové procesné postupy nášho zákonodarného a ústavodarného orgánu pri tvorbe legislatívy. Vo svojom výklade Dr. Galanda poukázal na nevyhnutnosť a dôležitosť inštitucionálneho ukotvenia a rozdelenia politickej moci, ale aj na riziká spojené

s nesprávnou aplikáciou formálnych a neformálnych demokratických pravidiel.

V rámci týždňa vedy na FF KU v Ružomberku sa dňa 30. novembra 2010 uskutočnila odborná diskusia s doc. Martinom Klusom (FF UCM v Trnave) a Mgr. Ivanom Rončákom (FSEV UK v Bratislave) so študentmi Katedry politológie na tému Komunálne voľby 2010. V moderovanej diskusii sa pozvaní hostia doc. Klus a Mgr. Rončák vyjadrili k výsledkom víkendových volieb do samosprávnych orgánov SR a zhodnotili najpodstatnejšie aspekty týchto volieb ako i stav komunálnej demokracie na Slovensku, s osobitou pozornosťou na mestá Ružomberok a Banská Bystrica.

Fakulta politických vied a medzinárodných vzťahov UMB spolu s Euroatlantickým centrom a Nadáciou Fridricha Eberta začiatkom decembra zorganizovala dve diskusné fóra: 1.12.2010 na tému Slovensko-nemecké vzťahy po r. 1993 za účasti zástupcu Veľvyslanectva SRN v SR Reinharda Wiemera a 3.12.2010 na tému Priority slovenského predsedníctva vo V4 s Františkom Ružičkom z Ministerstva zahraničných vecí SR.

Euroatlantické centrum zorganizovalo 2. decembra 2010 v Bratislave diskusné fórum na tému Komplexná misia - Energetická verzus enviromentálna bezpečnosť. Uskutočnilo sa v rámci projektu s podtitulom „Mission Review“, ktorý má za cieľ kriticky zhodnotiť pridanú hodnotu pôsobenia Slovenskej republiky v EÚ a NATO prostredníctvom štyroch príbehov (diskusných fór) zrozumiteľných širšej verejnosti a zároveň podnetných pre odbornú verejnosť. Pozície hlavných diskutujúcich obsadili národní experti z radov vládneho sektora, akademickej obce, zástupcovia súkromného a mimovládneho sektora ako aj experti z európskych inštitúcií a NATO.

Na Katedre politológie FiF UK vyšli nové tzv. Pracovné zošity. Sériu Pracovné zošity prináša priebežné výsledky výskumu zamestnancov, doktorandov a študentov katedry. Pavol Baboš v štúdiu Gaps and Traps of Euro Pursuit: Influence of Nation State Building on Monetary Policy and Crisis in Latvia skúma politické rozhodnutia z obdobia budovania národného štátu a ich vplyv na hospodársku politiku a výkon krajiny. Tomáš Bezák v príspevku Posttranzitná spravodlivosť v regióne stredovýchodnej Európy. Analýza lustrácií a ústavov pamäte národa. zasa hlavný spôsob vyrovnávania sa s komunistickou minulosťou v krajinách regiónu stredovýchodnej Európy (Česko, Maďarsko, Poľsko, Slovensko) - lustrácie. Zatiaľ posledným zošitom je štúdia Alexandra Karvaia a Petra Plentu Koncept druhoradých volieb v nových členských štátoch Európskej únie, v ktorej autori testujú koncept volieb do Európskeho parlamentu ako (oproti domácim voľbám) druhoradých volieb v prípade štyroch nových členských štátov po ostatných voľbách do Európskeho parlamentu v roku 2009 - Slovensku, Maďarsku, Poľsku a Slovinsku.

STANE SA

European Liberal, Democrat and Reform Party (ELDR), CEVIPOL de l'Université libre de Bruxelles, Institute of Political Science at Wrocław University invite to Liberal Youth Forum in Wrocław, Poland, 4-6th March 2011 with high-level European politicians and political scientists among the speakers.

The 19th NISPAcee Annual Conference - Public Administration of the Future will held in May 19-22, 2011 in Varna, Bulgaria. The annual conferences of NISPAcee focus on a significant theme, which facilitates a better understanding of important issues regarding the administrative development and policy-making capacity in Central and Eastern Euro-

pe and Central Asia. The conferences include experts, scholars and practitioners who work in the field of public administration in Central and Eastern Europe (including all countries covered by NISPACE's membership, the Russian Federation, Caucasus and Central Asia), as well as from many other regions and countries of the world.

The Friends of Slovakia (FOS), a US based non-profit organization devoted to promoting good relations between Slovakia and the US inform of an opportunity that we hope will be of interest. Every summer since 2004, FOS has provided partial support for one or two Slovak students to participate in the summer programs of the Fund for American Stu-

dies (TFAS). Students must meet the criteria set by Georgetown University and TFAS in order to be considered for an FOS Scholarship. The TFAS programs take place at Georgetown University in Washington, DC and allow participants not only to increase their knowledge by taking courses on topics of interest but also to interact with students from many of the top universities in the US. The program includes both classes and an internship, which gives the student some practical work experience in the United States. Students are housed in dormitories at Georgetown University. The application deadline for international students is 14 January 2011. More info: <http://www.dcinternships.org>.

ROZHOVOR S PROF. SPYRIDONOM FLOGAITISOM

REDAKCIA PPN ■ ■ ■

Profesor Spyridon Flogaitis navštívil v novembri 2010 Slovensko, aby rokovo o medzištátnej dohode medzi Slovenskom a Gréckom a pri tejto príležitosti zavítal aj na Fakultu sociálnych a ekonomických vied v rámci posilnenia medziuniverzitnej spolupráce zakotvanej v bilaterálnej zmluve medzi Univerzitou Komenského a University of Athens a tiež bližšieho spoznania kolegov zo strany UK. Za ÚVPE sa stretol s riaditeľkou ÚVPE prof. Ludmilou Malíkovou, ktorá je jedna z kontaktných osôb v rámci tejto spolupráce a tiež reprezentuje UK na konferenciách organizovaných European Public Law Organization (EPLO). Napriek tomu, že prof. Flogaitis je známy skôr vo svete právnikov, rozhodli sme sa osloviť ho ako zaujímavú osobnosť, aby nám viac priblížil svoj profesionálny, ale aj osobný život.

Q: Professor Flogaitis, you have visited our Faculty few weeks ago. What was the purpose of your visit? Could you briefly describe it for our readers?

A: I visited your Faculty for a number of reasons. First of all, because it is a well known Faculty for its quality and high standards of personnel, students and education. Also, because one of the Faculty members, Professor Ludmila Malikova is a friend of mine, a well known colleague with whom we have an excellent collaboration for so many years, especially within the European Public Law Organization (EPLO). And then, because I wanted to officially ask the Faculty to join the EPLO.

Q: Has this been your first time in Slovakia? Did you have some time for sightseeing? Have you visited also some other cities or countryside in Slovakia?

A: Practically yes, this was my first time to Slovakia. I had the opportunity to visit the Government and institutions and ask them to kindly consider to join forces with the EPLO, a Pan-European project, bringing together nations and scholars for the promotion of European values through public law.



Prof. Flogaitis na FSEV, zľava: T. Jacko, L. Mokrá, L. Malíková, S. Flogaitis, S. Miháliková a K. Decsi (foto: redakcia)

My time for sight seeing was limited this time, But I liked so much the historic city center. I would come back to spend some days any time the opportunity would be given.

Q: We know that EPLO has various international projects. What is their main focus and can you give us few examples of their activities? What type of students and researchers EPLO strives to attract?

A: The idea is to bring together the best scientific and reform forces in the wider area of public law, including international law, human rights, environmental law, etc. from all over Europe and make this force useful to our societies, Europe and the world in a dialogue of civilizations. Especially for students we have an excellent internship program and for graduate students we offer the Academy of European Public Law. Please visit www.eplo.eu for detailed information.

Q: We know that you are preparing cooperation between Czech Republic and Greece to

open a Sector of EPLO. Have you considered opening such a center also in Slovakia?

A: In fact, we are having discussions with the Czech Republic for establishing an extensive operation, a fully operating Branch there. We are very honored by this very important decision of the Czechs and we are looking forward to be given all the necessary material support to make that happen. We would be delighted to have a similar offer by the Slovakian Government. It is up to the you however to make that important step. We believe in the future of our cooperation and are looking forward to such an invitation.

Q: As an expert on public law, what do you consider as the main areas of research in which public law and public administration/public policy experts/researchers can cooperate?

A: Anyone of the interest of the Slovak society, in Slovakia and abroad.

Q: As a Head of EPLO and professor of Administrative Law you probably travel a lot. Which city and university were you impressed the most? Why?

A: I had the chance to study and/or teach in several Universities, Athens, Paris, Rome, Munich, Cambridge, Heidelberg, etc and spend many years of my life abroad. It is only natural, for people to have deep in heart the places where they lived the youth. I love them all equally.

Q: From the many acknowledgments you have received throughout your career which has been the most valuable for you personally and why?

A: My law degree from Athens University in 1973. I was ranked first among the students and I was proud for that. I also knew that this would allow me to build on that achievement a career, with continuous hard work of course.

Q: As we know, you are a very busy man - you organize conferences, you travel a lot to make

PRACOVISKÁ VEREJNEJ POLITIKY

■ EUROPEAN PUBLIC LAW ORGANIZATION - EURÓPSKA ORGANIZÁCIA VEREJNÉHO PRÁVA

Súčasná Európska organizácia verejného práva (EPLO) je pokračovaním Európskeho centra verejného práva (EPLC), ktoré bolo založené v roku 1995 podľa práva Helénskej republiky ako grécka nezisková organizácia medzinárodného charakteru, zameraná na štúdium a výskum, „čistého“ aj aplikovaného verejného práva, ako aj na školenia v tejto oblasti v Európe, vrátane národného, komparatívneho a európskeho práva. EPLO v dnešnej podobe začalo fungovať 10.9.2007 po tom, ako dohodli tri zakladajúce strany sa síce Helénska republika, Talianska republika a Cyperskej republika, na spoločných pravidlách a štatúte organizácie. Od 27.10.2004 je EPLO medzinárodná organizácia so sídlom v Aténach, ktorej hlavným cieľom je podpora právneho princípu v Eu-

cooperation with other (international) organizations, you teach and guest lecture, you write books - how is your professional and personal life balanced?

A: This is a difficult question. I try to have a balanced life and give my family and kids what they expect from me. Do I succeed in that? I do not know. I hope I do.

Q: If you have some time left, how do you like to spend it? What are your hob-bies?

A: With my kids in the first place. I spend with them my best quality time. As for my hobbies, I like history (I have a second PhD in History from Sorbonne) and read history books a lot. I also produce my own wine and olive oil.

redakcia

rópskej únii ako aj v ďalších krajinách a tiež na rozširovanie poznatkov z oblasti verejného práva na národnej a medzinárodnej úrovni. Organizácia sa zaoberá komparatívnym a európskym verejným právom, rôznymi aspektmi ľudských práv, ako aj environmentálnym právom a pod. Jej hlavným poslanstvom je tiež podpora a presadzovanie európskych hodnôt práve prostredníctvom rozvíjania verejného práva po celom svete. EPLO za týmto účelom podporuje mnoho ako vedeckých, tak aj výskumných, vzdelávacích, tréningových a iných aktivít a poskytuje pomoc pri budovaní inštitúcií na podporu demokracie nielen v Európe, ale po celom svete.

Za 14 rokov svojej existencie sa EPLC/EPLO podieľalo na množstve rôznych tém napr. interpretácie a porovnávaní právnych systémov s cieľom vyvíjania inovatívnych riešení pre budovanie inštitúcií, vzdelávania a ochrany životného prostredia. Výsledky svojho bádania, projekty a iné aktivity prezentovali výskumníci

a pracovníci EPLC/EPLO v mnohých krajinách celého sveta – Európa, Balkán, Kaukaz, bývalé ZSSR, Stredný východ, Stredná a južná Ázia, Afrika, a tiež Latinská Amerika a mále rozvojové ostrovné štáty.

Výskum v EPLO podporuje knižná kolekcia Európskej knižnice verejného práva (European Public Law Library), ktorá je špecializovaná na európske a národné právo. Databáza knižnice obsahuje viac ako 16.000 titulov v oblastiach ako sú napríklad medzinárodné právo, komparatívne právo, európske právo a ľudské práva. EPLO tiež organizuje Akadémiu európskeho verejného práva, ktorá je jej vzdelávacím programom. Pracovnými jazykmi sú angličtina a francúzština. Tohto programu sa každoročne v Grécku zúčastňuje aj riaditeľka Ústavu verejnej politiky a ekonómie – profesorka L. Malíková (viac pozri na str. 15). Program ponúka rôzne špeciálne sedenia z oblasti Európskeho verejného práva, ktoré sú určené hlavne pre mladých vedcov v oblasti práva, avšak aj iných spoločensko-vedných disciplín.

(Zdroj: www.eplo.eu; niektoré časti sú doslovným prekladom)

Mag. Karol Decsi

Mgr. Alexandra Poláková Suchalová, PhD.

■ ODDELENIE EKONÓMIE ÚSTAVU VEREJNEJ POLITIKY A EKONÓMIE

Ako sme spomínali v predchádzajúcom čísle, Ústav verejnej politiky bol rozšírený o oddelenie Aplikovanej ekonómie, preto sme sa rozhodli, že vám ho v krátkosti predstavíme.

Oddelenie ekonómie vzniklo dňa 10. januára 2010, kedy sa zlúčili Ústav ekonómie a Ústav verejnej politiky. Ústav ekonómie bol jedným zo zakladajúcich ústavov Fakulty sociálnych a ekonomických vied UK v roku 2002. Od tohto roku poskytoval bakalársky program s názvom Aplikovaná ekonómia a teritoriálna štúdiá, ktorý sa neskôr pretransformoval na

program Aplikovaná ekonómia a ktorý oddeľne ponúka dodnes. Študenti tohto programu majú možnosť orientovať sa na kvantitatívne metódy v ekonómii, kam patria predmety ako Operačný výskum, Ekonometria, Makroekonómia a Mikroekonómia, Modely konkurencie a kooperácie, Finančné trhy a Finančné inžinierstvo, Národné účty a mnohé iné.

Medzi ekonómov patria štyria interní učiteľia fakulty, ktorých v krátkosti predstavíme. Vedúcim oddelenia je doc. Ing. Vladimír Mlynarovič, CSc., ktorý na fakulte pôsobí od jej vzniku. Je medzinárodne uznávaným odborníkom v oblasti modelovania ekonomických procesov a finančného investovania, orientuje sa na analýzy investovania dôchodkových spoločností. Doc. Ing. Milan Horniaček, CSc. sa orientuje na problematiku nedokonalkej konkurencie, od decembra 2010 je predsedom Akademického senátu FSEV UK. Zároveň je študijným poradcom pre prvý stupeň programu Aplikovanej ekonómie. Ing. Veronika Mičková, PhD. nastúpila na fakultu v roku 2003, profesne sa venuje modelom všeobecnej ekonomickej rovnováhy a od roku 2009 zastáva funkciu prodekanu pre štúdium. Ing. Zdenka Milánová, PhD., na fakulte rovnako od roku 2003, v súčasnosti na materskej dovolenke, sa orientuje na problematiku finančných trhov, zabezpečuje výučbu predmetov z tejto oblasti. Medzi externých spolupracovníkov oddelenia patria také osobnosti ako bývalý minister financií, RNDr. František Hajnovič, ďalej doc. Ing. Michal Hatrák, CSc. - jeden z najlepších odborníkov na ekonometriu na Slovensku, doc. RNDr. Eduard Hozlár, CSc. - riaditeľ spoločnosti Profini, bývalý vysokoškolský učiteľ, výuku demografie zabezpečuje RNDr. Danuša Jurčová, CSc. z Výskumného demografického centra, Infostat a predmet Národné účty Ing. Zuzana Dubajová, CSc., kmeňový zamestnanec fakulty.

Ing. Veronika Mičková, PhD.

Zoznam všetkých magisterských diplomových prác
obhájených v roku 2010 v odbore Verejná politika

MENO	TÉMA DIPLOMOVEJ PRÁCE	ŠKOLITEĽ
Kamil Ftáčnik	Účasť občanov na tvorbe politík na centrálnej úrovni / analýza pripomienkového konania na vybraných ministerstvách	prof. PhDr. Ludmila Malíková, PhD.
Tina Gyárfášová	Integrácia detí cudzincov do vzdelávacieho systému - komparácia Slovenska a Rakúska	PhDr. Michal Vašečka, PhD.
Jana Haščiková	Občianska verejnosť/občianske iniciatívy a združenia/ako aktér verejnej politiky	doc. Ing. Emília Beblavá, PhD.
Radoslav Hija	Transparentnosť verejného obstarávania	doc. Ing. Emília Beblavá, PhD.
Miriama Holá	Dotácia pre vznik chránených dielní	doc. Katarína Staroňová, PhD.
Martin Horváth	Situácia dôchodcov v Slovenskej republike - ohrozenie chudobou. Možnosti zlepšenia prostredníctvom II. piliera a III. piliera dôchodkového sporenia	PhDr. Silvia Porubánová, PhD.
Dagmar Hricová	Rovnosť príležitostí mužov a žien ako agenda verejnej politiky	PhDr. Silvia Porubánová, PhD.
Miroslava Janická	Chudoba detí v SR a jej implikácie vo verejnej politike	PhDr. Luba Vávrová, PhD.
Miroslava Katreniaková	Pôsobenie MVO v SR v oblasti integrácie migrantov	PhDr. Silvia Porubánová, PhD.
Michal Kintler	Meranie kvality verejných služieb	doc. Katarína Staroňová, PhD.
Marián Kišďurka	Transpozícia smerníc ES: Analýza dôvodov časových sklzov transpozície v šiestich štátoch strednej a východnej Európy v období rokov 2005 až 2008	doc. Katarína Staroňová, PhD.
Barbora Kočanová	Súťaž „Zamestnávateľ ústretový k rodine, rodovej rovnosti a rovnosti príležitostí“ ako nástroj verejnej politiky v oblasti rodovej rovnosti	doc. Katarína Staroňová, PhD.

Zoznam všetkých magisterských diplomových prác
obhájených v roku 2010 v odbore Verejná politika

MENO	TÉMA DIPLOMOVEJ PRÁCE	ŠKOLITEĽ
Imrich Ancin	Problém vzdelávania zamestnancov obecných úradov	prof. PhDr. Ludmila Malíková, PhD.
Ladislav Bizub	Sociálne bývanie: analýza celkových nákladov nájomného bývania v meste Šamorín	doc. Ing. Miroslav Beblavý, PhD.
Lenka Blahutová	Možné dopady procesu digitalizácie televízneho vysielania na sociálne vylúčené skupiny obyvateľstva	PhDr. Michal Vašečka, PhD.
Lívia Bognárová	Sociálne bývanie - prípadová štúdia	doc. Ing. Miroslav Beblavý, PhD.
Marcela Bonková	Sociálne bývanie - Analýza nákladov výstavby nájomného bývania v meste Levoča	doc. Ing. Miroslav Beblavý, PhD.
Jana Budáčová	Občianska participácia v procese hodnotenia vplyvov na životné prostredie (EIA) v Bratislavskom samosprávnom kraji v rokoch 1994 - 2010	doc. Katarína Staroňová, PhD.
Matúš Burian	Občan vo volebnom systéme a limity súčasnej úpravy volebných procesov	prof. PhDr. Ludmila Malíková, PhD.
Andrej Csuday	Policy networks v miestnej samospráve a ich miera účasti v rozhodovaní	prof. PhDr. Ludmila Malíková, PhD.
Marián Danko	Sociálny kapitál ako komplementárna zložka blahobytu a jeho regionalizácie na Slovensku	prof. PhDr. Ludmila Malíková, PhD.
Mária Ďuricová	Kancelária prvého kontaktu. Komparatívna analýza o spôsobe fungovania kancelárií prvého kontaktu v samosprávach SR	doc. Katarína Staroňová, PhD.
Alena Fraňová	Transparentnosť verejného obstarávania-elektronické aukcie	doc. Ing. Emília Beblavá, PhD.

Zoznam všetkých magisterských diplomových prác
obhájených v roku 2010 v odbore Verejná politika

MENO	TÉMA DIPLOMOVEJ PRÁCE	ŠKOLITEĽ
Maja Petrášová	Analýza stavu celoživotného vzdelávania sa v SR	doc. RNDr. Juraj Vantuch, CSc.
Ján Raclavský	Kontrolór obce ako aktér verejnej politiky	doc. Ing. Emília Beblavá, PhD.
Patrik Roman	Verejno-súkromné partnerstvá (PPP projekty) a ich vplyv na najväčšie mestá Slovenska	doc. Ing. Emília Beblavá, PhD.
Miroslava Slivková	Koncept kvality života v kritickej perspektíve	PhDr. Michal Vasečka, PhD.
Ľudmila Staňová	Projekt modernizácie integrovaného záchranného systému ako inovačný proces	doc. Katarína Staroňová, PhD.
Martin Šimonovič	Korene demokracie - demokracia na miestnej úrovni a jej súčasná podoba vo forme občianskej iniciatívy	PhDr. Ľuba Vávrová, PhD.
Daniel Škorica	Zavádzanie inštitucionálnych inovácií v oblasti bezpečnosti - zriaďovanie národného bezpečnostného úradu formou transferu v Slovenskej republike	doc. Ing. Miroslav Beblavý, PhD.
Lucia Šoková	Princíp zásluhovosti v sociálnom bývaní: prípadová štúdia Špišského štvrtka	doc. Katarína Staroňová, PhD.
Dalibor Šuba	Úloha súdnej moci v tvorbe politiky rovnosti príležitostí mužov a žien na trhu práce	PhDr. Silvia Porubánová, PhD.
Jana Švajdová	Rozhodovanie v samospráve	prof. PhDr. Ľudmila Malíková, PhD.
Melinda Tatárová	Zavádzanie inštitucionálnych inovácií v oblasti bezpečnosti - reforma prístupu k utajovaným skutočnostiam a zriaďovanie národného bezpečnostného úradu. Prípadová štúdia Českej republiky	doc. Ing. Miroslav Beblavý, PhD.

Zoznam všetkých magisterských diplomových prác
obhájených v roku 2010 v odbore Verejná politika

MENO	TÉMA DIPLOMOVEJ PRÁCE	ŠKOLITEĽ
Petra Kotásková	Sociálne vylúčenie migrantov	PhDr. Michal Vasečka, PhD.
Lukáš Kovačovič	Transpozícia migračnej politiky EÚ v Slovenskej republike: rozdielne svety včasnej transpozície	doc. Katarína Staroňová, PhD.
Ján Kovačovský	Média ako aktér verejnej politiky	doc. Ing. Emília Beblavá, PhD.
Monika Linhartová	Kontrola v Slovenskej republike a riziko korupcie Kontrola v Slovenskej republike a riziká korupcie v samospráve mesta Poprad	doc. Ing. Emília Beblavá, PhD.
Jozef Magula	Problém nerovnomerného regionálneho rozvoja regiónov v SR	Ing. Martin Sirák
Eva Melicherová	Program Európske hlavné mesto kultúry a jeho vplyv na rozvoj mesta: Prípadové štúdie miest Liverpool a Sibiu a odporúčania pre mesto Košice	doc. Mgr. art. Svetlana Waradzinová
Janka Miltáková	Ďefektívnosť elektronického obstarávania	doc. Ing. Emília Beblavá, PhD.
Ľubomír Nebeský	Odmeňovanie štátnych zamestnancov - kvantitatívna analýza ministerstiev SR	doc. Katarína Staroňová, PhD.
Renáta Ocilková	Sociálne bývanie: Finančná analýza nákladov výstavby nájomných bytov v Bratislave na Dlhých Dieloch. Prípadová štúdia	doc. Ing. Miroslav Beblavý, PhD.
Ľubica Opáľková	Zníženie sociálnej exklúzie Rómov pomocou možnosti vzdelávania sa	PhDr. Silvia Porubánová, PhD.
Marián Palšovič	Vybrané aspekty reformy verejnej správy	PhDr. Ľuba Vávrová, PhD.
Petra Paulínyová	Sociálne bývanie - analýza skutočných nákladov nájomného bývania na konkrétnej prípadovej štúdii	doc. Ing. Miroslav Beblavý, PhD.
Miroslava Pavličková	Média ako aktér verejnej politiky	doc. Ing. Emília Beblavá, PhD.



ZOZNAM VŠETKÝCH MAGISTERSKÝCH DIPLOMOVÝCH PRÁC OBHÁJENÝCH V ROKU 2010 V ODBORE VEREJNÁ POLITIKA



MENO	TÉMA DIPLOMOVEJ PRÁCE	ŠKOLITEĽ
Jaroslav Vacek	Agenda setting v miestnej samospráve: elektronická aukcia ako inovácia	doc. Ing. Emília Beblavá, PhD.
Beáta Vitézová	Hodnotenie pracovného výkonu štátnych zamestnancov v podmienkach SR: Prípadová štúdia Danového úradu Bratislava I	doc. Katarína Staroňová, PhD.
Gabriel Vrzal	Personálne riadenie ľudských zdrojov	doc. Katarína Staroňová, PhD.
Míchaela Zajacová-Vanková	Verejná politika v boji proti chudobe a sociálnemu vylúčeniu (Analýza Národného akčného plánu sociálnej inklúzie 2004-2006)	PhDr. Silvia Porubánová, PhD.
Peter Zeman	Aktivačné práce ako symbolický nástroj VP	doc. Katarína Staroňová, PhD.
Janka Zvarová	Sociálny kapitál ako predpoklad dobrého fungovania modernej spoločnosti	PhDr. Monika Čambáliková, CSc.
Lucia Žiliaková	Migranti a integračná politika v podmienkach SR	PhDr. Silvia Porubánová, PhD.

■ PUBLIC POLICY NEWS

Public Policy News je štvrtoročník vydávaný Ústavom verejnej politiky a ekonómie FSEV UK.

Ročník: 6, číslo: 3-4/2010

ISSN: 1337-7868

Ak chcete PPN dostávať emailom, napíšte nám na publicpolicynews@gmail.com a budeme vám ho pravidelne posielať. Elektronickú verziu si môžete stiahnuť na <http://www.fses.uniba.sk/>

■ REDAKČNÁ RADA

Predsedníčka:

Mgr. Alexandra Poláková-Suchalová, PhD.

Členovia:

prof. PhDr. Ľudmila Malíková, PhD.

doc. Katarína Staroňová, PhD.

Mag. Phil. Karol Decsi

Mgr. Tina Gyárfášová

Tomáš Jacko, MPA

Mgr. Zuzana Očenášová, M.A.

Mgr. Darina Ondrušová

Mgr. Miroslava Pagáčová

Mgr. Ivan Rončák

■ GRAFICKÁ ÚPRAVA

Mgr. Juraj Mišina, PhD.

■ REDAKCIA

Ústav verejnej politiky FSEV UK

Mlynské Luhy 4

821 05 Bratislava

publicpolicynews@gmail.com

Tel.: 02/206 69 800

■ KONTAKTY NA AUTOROV

Mag. Phil. Karol Decsi

karol.decsi@fses.uniba.sk

Mgr. Tina Gyárfášová

tina.gyarfasova@yahoo.com

Tomáš Jacko, MPA

tomas.jacko@googlemail.com

Mgr. Darina Ondrušová

ondrusova@fses.uniba.sk

Mgr. Alexandra Poláková-Suchalová, PhD.

suchalova@fses.uniba.sk

Mgr. Ivan Rončák

roncak@transparency.sk

■ SOCIÁLNE SIETE

Nájdete nás na Facebooku: <http://www.facebook.com/uvpofsevuk> a máme aj svoj Google profil: <http://www.google.com/profiles/publicpolicynews>

